Altawest

L'ÉNERGIE IMAGINATIVE

2013

RAPPORT D'ACTIVITÉ

ALTAWEST

est un groupe industriel développeur de technologies, équipementier et prestataire de services pour les marchés de l'énergie et de l'environnement.

Pour sa croissance, Altawest s'appuie sur le professionnalisme et l'engagement de ses 1 300 collaborateurs à travers le monde.

Nous axons notre développement sur l'efficacité énergétique et la performance opérationnelle au service de nos clients dans toute la diversité de leurs activités : production d'électricité, cogénération ou process industriels.

LE GROUPE ALTAWEST 4

LE MOT DU PRÉSIDENT 6

PANORAMA 2013 8
NOTRE PRÉSENCE GLOBALE
ÉLÉMENTS FINANCIERS

JEUMONT ELECTRIC 10
JEUMONT ELECTRIC
JEUMONT ELECTRIC MAINTENANCE 12
JEUMONT DRIVES SYSTEMS

INOVA 14
INOVA SAS
INOVA OPÉRATIONS

LEROUX & LOTZ 16
LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES
EUROBIOMASS POLSKA
LEROUX & LOTZ MAINTYS 18
LEROUX & LOTZ TURBOMACHINES
LEROUX & LOTZ TIMOLOR

LE GROUPE ALTAWEST

NOTRE VISION

Accéder à une énergie économique, propre et sûre est l'un des premiers enjeux du XXIe siècle. Pour y répondre, notre approche commerciale globale et nos implantations industrielles locales sont les garanties d'une offre plus adaptée et plus compétitive.

NOTRE AMBITION

Notre chiffre d'affaires a été multiplié par dix en huit ans. Notre stratégie de croissance se traduit par des investissements renforcés en R&D et par une diversification géographique pour que les installations, les technologies et les services des marques Altawest soient toujours synonymes de qualité et de performance sur l'ensemble des territoires où nous intervenons.

NOS DOMAINES D'ACTIVITÉS

- Construction d'équipements électriques
- Construction d'équipements thermiques
- Construction de centrales de production d'énergie
- Services, maintenance et rénovation pour tous équipements ou installations de sa compétence

NOS MARCHÉS

- Production d'électricité (nucléaire, conventionnelle, renouvelable)
- Cogénération et industries de l'environnement
- Industries de procédés (pétrole et gaz, papeteries, agroalimentaire...)
- Marine

NOS MARQUES

JEUMONT Electric – Groupe Altawest

Ingénierie et construction électrique

Entraînements électriques, alternateurs, moteurs

L&L LEROUX & LOTZ – Groupe Altawest

Construction, équipements, retrofit, services pour la production d'énergie, l'industrie, la construction navale

Chaudières industrielles, machines spéciales

inova – Altawest

Ingénierie (EPC), Exploitation de centrales, Développement de projet, Traitement des fumées

Unités de valorisation énergétique des déchets ménagers, centrales biomasse

“ 2013 a été une année de consolidation pour le Groupe Altawest. Nous avons retrouvé un niveau de commandes élevé et rationalisé l’organisation des filiales les plus récemment intégrées, pour renforcer notre rentabilité et pérenniser notre croissance. ”

Philippe Garelli.

LE MOT DU PRÉSIDENT

Chiffre d'affaires en retrait, une prise de commandes en forte augmentation.

Avec une croissance qui peut être durablement faible ou nulle dans de nombreux pays, il n'existe pas d'autre solution pour se développer que d'étendre et renouveler l'offre et les marchés accessibles. Pour Altawest, cela signifie tout à la fois développer l'activité à l'international, continuer de mettre l'accent sur la différenciation technologique et la R&D, et susciter nous-mêmes le marché.

Du fait du faible niveau de commandes prises en 2012, le chiffre d'affaires 2013 du groupe s'est élevé à 213 millions d'euros, entrainant une nette baisse de la rentabilité d'exploitation. La part hors France s'est accrue, en valeur absolue comme en pourcentage.

Surtout, les commandes ont représenté 340 millions d'euros, procurant une bonne visibilité à la plupart des sociétés du groupe. Tous les leviers ont contribué à ce résultat :

- L'activité commerciale a été dynamique à l'international chez Jeumont Electric et Leroux & Lotz (Moyen-Orient, Allemagne, Italie, Russie) ;
- Plusieurs commandes sont associées au développement de nouveaux produits et technologies (systèmes de combustion, traitement de fumées, automatismes de contrôle) ;
- Le modèle de développeur de nos propres projets, en amont de l'ingénierie-construction et de l'exploitation, s'est concrétisé (mise en vigueur du projet de Brignoles pour lequel nous sommes développeur et co-investisseur).

Consolidation et préparation de l'avenir.

Les filiales les plus récemment intégrées (Inova, Leroux & Lotz Maintys, Timolor) ont été réorganisées ; un nouveau management a été mis en place et des restructurations ont eu lieu. Le résultat des réductions d'effectifs se fera sentir dès 2014, mais a eu un impact significatif sur nos charges en 2013.

L'année 2013 a également vu plusieurs autres évènements marquants :

- Le démarrage de la nouvelle usine de Jeumont Electric en Inde dont la production se confirme être d'une haute qualité ;
- La poursuite de la montée en puissance de Leroux & Lotz en Pologne ;
- La prise de participation majoritaire dans notre partenaire commercial en électronique de puissance, la société Techninnov.

Maîtriser et stimuler notre croissance en 2014 et au-delà.

La poursuite du développement international passe à la fois par la prise de parts de marché là où nous sommes déjà implantés et par une extension de notre réseau commercial. Une attention particulière sera apportée dès 2014 sur plusieurs marchés : Inde, Moyen-Orient, Afrique, Europe centrale, Royaume-Uni, Brésil.

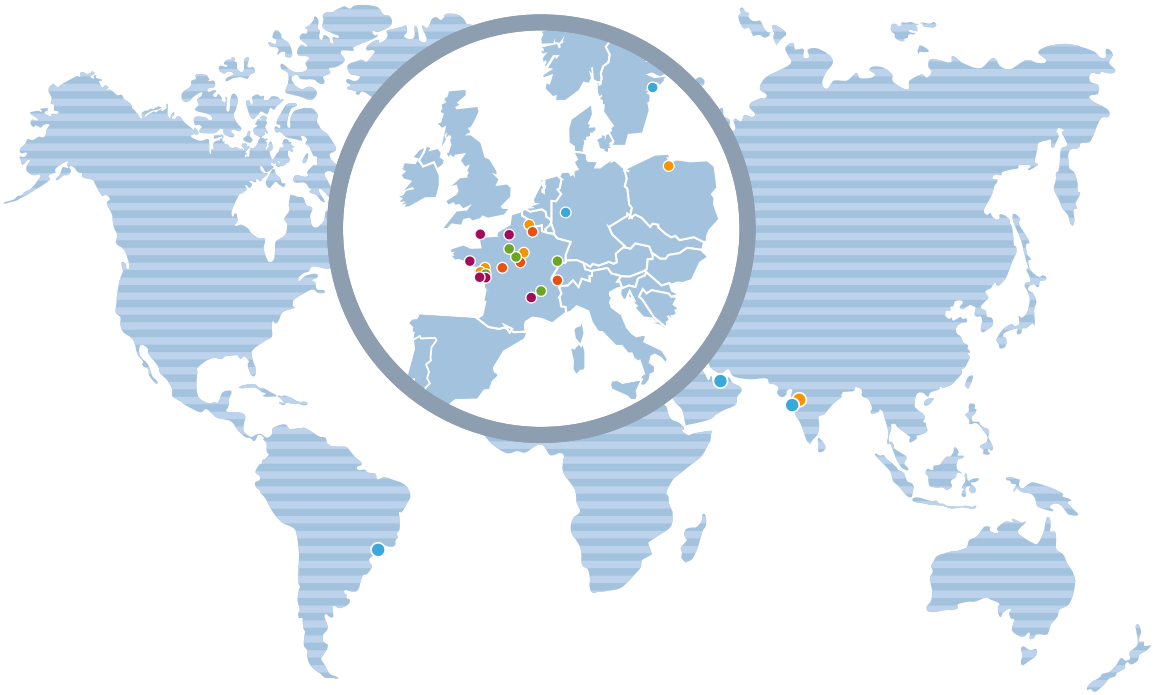
Au plan technologique, 2014 devrait voir la concrétisation de plusieurs initiatives lancées au cours des années passées. Citons notamment une technologie de rupture particulièrement adaptée à la génération électrique en éolien, des technologies appliquées à la valorisation des combustibles complexes dont fait partie la gazéification, et une nouvelle gamme de produits en électronique de puissance pour les applications en vitesse variable. Nous serions incomplets si nous ne mentionnions pas également la poursuite de notre activité de développement de projet, adossée à notre capacité d'ingénierie financière.

Nous bâtissons notre avenir sur des fondations renforcées au travers de l'expertise de nos équipes, de nos technologies, et de la qualité de notre outil industriel. Nous sommes fiers de participer au succès de nos clients. Nous les remercions de leur confiance et de leur fidélité, ainsi que nos partenaires et collaborateurs pour leur implication sans faille.

PANORAMA 2013

27% Etam | **42%** Ouvriers | **31%** Cadres | **87%** Hommes | **13%** Femmes

RÉPARTIS DANS 24 ÉTABLISSEMENTS



CENTRES D'INGÉNIERIE

Bourg-la-Reine I Jeumont I Rueil-Malmaison I Nantes I Grenoble I Étupes

SITES INDUSTRIELS

Jeumont I Champagne-sur-Seine I Carquefou I Vadodara - Inde I Nantes I Elbląg - Pologne

ATELIERS

Nantes I Étoile-sur-Rhône I Rouen I Lorient I Saint-Nazaire I Cherbourg

UNITÉS DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUES EXPLOITÉES

Pithiviers I Noyelles-sous-Lens I Thonon-les-Bains I Chinon

BUREAUX COMMERCIAUX

Abou Dhabi - Émirats Arabes Unis I Rio de Janeiro - Brésil I Bombay - Inde I Erkrath - Allemagne I Nyköping - Suède

ÉLÉMENTS FINANCIERS

Résultats annuels

La prise de commandes en 2013 pour l'ensemble du Groupe Altawest atteint 340 millions d'euros, un niveau historiquement élevé. Cette bonne performance est en partie liée à des prises de commandes sur des projets de grande taille.
La conjoncture morose et les difficultés de financement de projets ont induit un niveau relativement faible de prise de commandes en 2012 et au premier trimestre 2013. Le chiffre d'affaires 2013 ressort à 213 millions d'euros, en retrait de 20% par rapport à 2012.

Par rapport à 2012, la part hors France du chiffre d'affaires a en revanche augmenté en valeur à 90 millions d'euros – soit une progression de 7% –, et encore plus en pourcentage – 42% en 2013 contre 32% en 2012.
L'excédent brut d'exploitation du Groupe atteint 6,2 millions d'euros au 31 décembre 2013, et le résultat d'exploitation 2,5 millions d'euros. Cette baisse est liée à l'absorption plus limitée de nos coûts, particulièrement sur le premier semestre.

Une structure de bilan solide en trésorerie nette positive.

La structure financière du bilan du Groupe est solide. L'amélioration de la situation de trésorerie de 5 millions d'euros par rapport à 2012 place le Groupe dans une situation de dette financière nette négative : elle traduit la meilleure gestion du BFR conduite dans la plupart des sociétés.
Les capitaux propres s'élèvent à 29,3 millions d'euros, en légère hausse de +1%. Le total bilan consolidé atteint 227 millions d'euros à fin 2013 contre 219 millions d'euros à fin 2012.

Perspectives 2014

Sur la base du bon niveau du carnet de commandes en début d'année 2014, le Groupe Altawest envisage un chiffre d'affaires 2014 en forte croissance par rapport à 2013, logiquement accompagné d'un accroissement de la rentabilité.

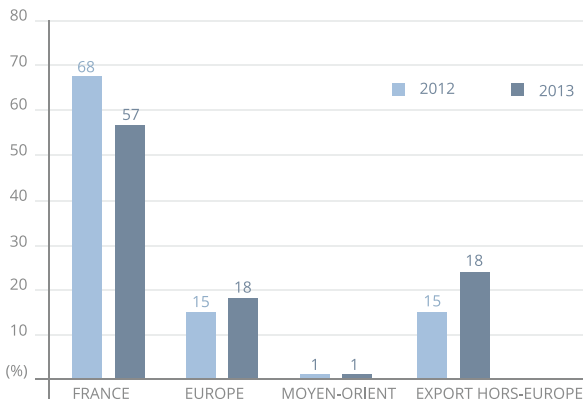
La priorité de prise de commandes, notamment à l'export, sera poursuivie.

+7% CHIFFRE D'AFFAIRES À L'INTERNATIONAL (EN 2013)

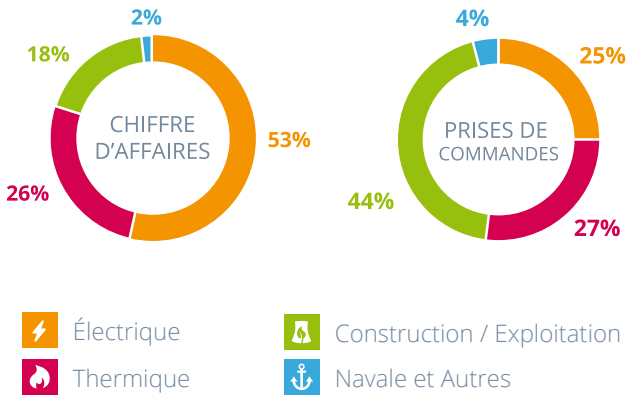
340 MILLIONS D'EUR / + 50% PRISES DE COMMANDES (EN 2013)

6,2 MILLIONS D'EUR / 3% EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EN 2013)

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
(EN %)



RÉPARTITION PAR SEGMENT EN 2013



JEUMONT ELECTRIC

FAITS MARQUANTS

En 2013, Jeumont Electric a franchi plusieurs points d'étape importants pour la croissance de son activité, en particulier à l'export. Le démarrage de la fabrication dans l'usine de Vadodara en Inde a permis la production, la livraison et l'acceptation par le client des premières machines de JE India.

Le travail de fond réalisé au Moyen-Orient a continué à se concrétiser, avec une prise de commande importante chez ZADCO pour des machines synchrones destinées au marché émirati de l'Oil & Gas.

La R&D est demeurée l'un des principaux axes de développement de Jeumont Electric, qui y consacre plus de 3% de son chiffre d'affaires : l'année 2013 s'est concrétisée par les essais concluants des premiers alternateurs deux pôles de la nouvelle génération ainsi que du premier alternateur à entrainement direct pour application éolienne dans le cadre de son projet Jeolis, soutenu par l'ADEME.

JEUMONT Electric
Groupe Altawest

Technologie de puissance et d'innovation

Jeumont Electric est un équipementier majeur du marché de production et de conversion d'électricité. Capitalisant sur un savoir-faire et un esprit d'innovation centenaires, Jeumont Electric demeure une référence sur son marché, tant pour la construction que pour le service.

Jeumont Electric dispose de deux établissements industriels en France, à Jeumont et à Champagne-sur-Seine, et d'un site de production en Inde, à Vadodara dans le Gujarat.

JE conçoit et produit des alternateurs et des moteurs électriques :

- machines asynchrones et synchrones jusqu'à 100 MVA
- machines synchrones pour centrales hydrauliques de puissance jusqu'à 150 MVA
- systèmes d'excitation/régulation pour tous types de machines synchrones
- systèmes complets de propulsion électrique de navires militaires et civils
- systèmes d'entraînements à vitesse variable, en association avec sa filiale JDS

NOS MARCHÉS

Production d'énergie

OEM, producteurs de turbines gaz ou vapeur, turbines hydrauliques, moteurs thermiques

Conversion d'énergie

Pétrole et gaz, pompage, compression d'air, ventilation, ciment, auxiliaires de centrales nucléaires, propulsions électriques de navires

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

- DCNS : Confirmation de la commande des turbo-alternateurs-redresseurs du 3e SNA de type « Barracuda »
- CNR (Electrabel Suez) : Commande d'un alternateur pour la centrale hydroélectrique de Pouzin (26)
- EDF : Remplacement des stators des alternateurs des centrales hydroélectriques de Manosque (13) et Randens (73)
- EDF : Confirmation du rebobinage d'un rotor de 900 MW du marché cadre des alternateurs des tranches Nucléaire CP0-CP1
- HYDRO Exploitation : Commande de 2 alternateurs neufs pour le site des Farettes (CH)
- ZADCO : Commande clef-en-main de 5 machines synchrones pour le site de Zirku island (EAU)
- Chevron Oil : Commande de 4 machines asynchrones pour le site pétrolier de Tengiz (KZ)

JEUMONT ELECTRIC MAINTENANCE (JEM)

Filiale Services de Jeumont Electric, JEM a pour vocation d'assurer le service de machines tournantes électriques toutes marques et tous types. JEM effectue les études, conçoit et reconstruit des alternateurs hydrauliques jusqu'à 120 MW.

FAITS MARQUANTS

JEM a mis à profit l'année 2013 pour renforcer son organisation et sa réactivité en proposant à ses clients des cycles expertise-réparation particulièrement courts. Les programmes mis en œuvre ont optimisé la gestion de projets au sein de l'entreprise et favorisé la montée en compétence des équipes :

- Collaboration étroite JE-JEM pour les services techniques et la production ;
- Implantation sur le site JE de Champagne-sur-Seine : renforcement de la capacité de projection et d'intervention de JEM ;
- Création d'un pôle Chantier doté de la spécialisation amiante.

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

- SPIE : fourniture d'un redresseur 1 200 A à destination de la plateforme d'essais du CEA à Cadarache (13)
- CNR (Electrabel Suez) : Maintenance site de l'alternateur vertical G6 avec travaux amiante en SS4 (Centrale hydroélectrique de Beauchastel, 07)
- EDF-CIT : contrat cadre 2013-2017 pour la maintenance des moteurs HTA des centrales thermiques
- EDF : Reconstruction de l'alternateur G1 en usine pour la centrale hydroélectrique souterraine de Peyrat-le-Château (87)
- EDF Nucléaire-UTO : Maintenance et rebobinage stator de 19 moteurs RRI (Refroidissement réacteur Intermédiaire) du circuit de sauvegarde.
- SNCF : Maintenance curative en usine de 40 rotors du TGV Sud-Est pour le site d'Hellemmes (59)

JEUMONT DRIVES SYSTEMS (JDS)

JDS est une filiale de Jeumont Electric, créée en 2010. JDS commercialise une gamme de convertisseurs de fréquence moyenne tension dans une approche système associant machines électriques et convertisseurs.

FAITS MARQUANTS

En 2013, Jeumont Drives Systems a réalisé et mis en service son premier retrofit de drive haute tension pour la compagnie Princess Cruises du groupe Carnival.

INOVA

FAITS MARQUANTS

En 2013, Inova a démontré son savoir-faire en remportant une grande part des capacités attribuées sur le marché français des UVE, avec deux contrats majeurs de modernisation et reconstruction d'UVE à Annecy et Bénesse-Maremne. La signature des contrats de financement, de construction et d'exploitation de la centrale biomasse IVB de Brignoles, développée en interne par Inova et Altawest dans le cadre de l'appel à projets CRE 4, est intervenue le 3 décembre 2013 et consolide les perspectives de la société.

Inova a également dynamisé son offre en épuration des effluents gazeux : deux contrats ont été signés, en lien avec l'application de la directive européenne 2010/75/UE sur le traitement des émissions industrielles.

Un partenaire unique pour des solutions clefs en main

Inova est un acteur français de premier plan dans la construction clef-en-main et l'exploitation d'unités de valorisation énergétique de déchets ménagers (UVE) et de centrales biomasse à haute efficacité énergétique. Ensemblier renommé, Inova propose à ses clients des solutions intégrées autour de technologies leaders.

INOVA SAS

Héritière de 50 ans de tradition industrielle, Inova SAS est spécialisée dans la conception et la construction d'installations de production d'énergie à partir du traitement thermique des déchets ménagers, de combustibles solides de récupération (CSR) ou de biomasse. Inova SAS propose également une gamme complète de systèmes modulaires de traitement des fumées.

INOVA Opérations

Depuis 1971, Inova Opérations assure directement l'exploitation et la maintenance d'installations de production d'énergie dans le respect des impératifs réglementaires, économiques et écologiques. Sa capacité d'accompagnement dans le transfert de compétences et de savoir-faire lui permet de proposer une offre de conseil et d'assistance à l'exploitation.

Les activités d'Inova SAS et d'Inova Opérations sont regroupées au sein d'une holding Groupe Inova

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS MÉNAGERS

- Chavanod (74) : Obtention du marché de construction-modernisation de l'UVE du SILA (2 lignes de 7,25 t/h et 14,8 MWth, GTA 9,5 MWe)
- Bénesse-Maremne (40) : Obtention du marché de construction-remplacement de l'UVE du SICTOM Côte Sud des Landes (1 ligne de 11,2 t/h et 20 MWth, GTA 8,4 MWe)

BIOMASSE

- Metz (57) : Inauguration de l'unité de cogénération biomasse de 50 MWth, conçue et construite par Inova pour UEM
- Brignoles (83) : Signature des contrats de financement, de construction et d'exploitation et ouverture du chantier de la centrale biomasse IVB de 21,5 MWe

TRAITEMENT DES FUMÉES

- Péage-de-Roussillon (38) : Commande du premier filtre à manches « Rainbow » de conception et de construction 100% Inova pour la chaufferie biomasse de TERIS (47 000 Nm^3/h de fumées traitées
- Bassens (33) : Commande d'un traitement de fumées (traitement sec et dépoussiérage) pour l'usine Michelin (80 000 Nm^3/h)

EXPLOITATION

- Chinon (37) : Certification OHSAS 18001: 2007

LEROUX & LOTZ Technologies

FAITS MARQUANTS

2013 a été marquée par une prise commande record répartie dans l'ensemble des segments : Îlots chaudières biomasse en France et à l'export ; Chaudières de valorisation énergétique des déchets ; Machines spéciales dans le cadre des Énergies marines renouvelables ; Usines modulaires de lubrifiant et de graisse, à l'export.

Pour élargir sa gamme de compétences, LLT a mis l'accent sur le renforcement de ses compétences dans les métiers de l'électricité et du contrôle-commande. Un effort accru en R&D permet à LLT de renforcer son offre :

- Lancement du projet d'une installation pilote d'1 MW pour la réalisation de tests de combustion
- Mise en exploitation de deux démonstrateurs (capture de CO_2 dans les fumées et oxydation hydrothermale de déchets organiques liquides)

LLT a également finalisé un partenariat avec la société tunisienne SOTULUB pour proposer des usines de régénération d'huiles usagées d'une capacité de 8 000 à 10 000 tonnes par an.

LEROUX & LOTZ
Groupe Altawest

Créateur de solutions énergétiques d'avenir

Spécialiste des îlots chaudière et des équipements industriels spéciaux, Leroux & Lotz Technologies (LLT) est organisée autour de deux pôles d'activité :

LLT HEAT & POWER

Conçoit, réalise et met en service des chaudières industrielles de 1 à 150 MWth adaptées aux combustibles biomasse, déchets (CSR/RDF) et destinées au marché des réseaux de chaleur, de la cogénération et des applications industrielles.

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

LLT HEAT & POWER :

- Tours (37) : Mise en service de l'îlot biomasse pour Dalkia
- Villejust (91) : Mise en service de l'usine d'incinération du SIOM après rénovation
- France : Phase travaux des 3 projets de chaudières de valorisation énergétique des déchets (Rochefort : 27 MW ; Annecy : 14,8 MW ; Toulon : 2x24 MW)
- Brignoles (83) : Commande d'un îlot chaudière biomasse dans le cadre du projet CRE4 IVB
- Foggia (IT) : Commande d'un îlot chaudière biomasse (grignons d'olive) de 43 MW

LLT INDUSTRY :

- Afrique du Sud : Usine de Lubrifiant
- Russie : Usine de graisse
- Brésil : Deux machines de spiralage pour le marché Oil & Gas
- Réalisation du banc de test pour l'éolien offshore

LLT INDUSTRY

Développe des usines modulaires de fabrication ou de traitement d'huiles, de graisses, de boues et de slops. LLT est également concepteur d'équipements spéciaux pour les marchés du pétrole et du gaz offshore (machines de fabrication et de pose de câbles). Sur le marché nucléaire, LLT propose des solutions de test.

EUROBIOMASS POLSKA

Filiale polonaise de LLT depuis 2010, Eurobiomass Polska est basée à Elbląg. Active en Europe centrale et orientale, en Allemagne et en France, Eurobiomass construit et propose des chaudières biomasse de 1 à 8 MW pour des installations compactes et automatisées, robustes et fiables.

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

- Bondy (93) : Réalisation de deux chaudières à bois (1 MW et 4 MW) pour la Société thermique de Bondy (Coriance)
- Michałowice (PL) : Réalisation d'une chaudière biomasse (16 t/h de vapeur) pour Agmabud Sp. z o.o.
- Leinefelde (DE) : Commande et réalisation de trois chaudières biomasse (4 MW) pour ELW Energieversorgung Leinefelde-Worbis GmbH (Danpower Gruppe)
- Bouguenais (44) : Commande d'une chaudière biomasse (5 MW) pour IDEX Énergies

LEROUX & LOTZ MAINTYS

Leroux & Lotz Maintys est spécialisée dans la maintenance, la réparation, les travaux et la réhabilitation de sites industriels. Depuis ses trois agences (Rhône-Alpes, Normandie, Atlantique), Leroux & Lotz Maintys intervient sur les UVE, les centrales biomasse et les réseaux de chaleur. Ses activités s'appuient sur une expertise reconnue en termes de Parties Sous Pression et de maintenance industrielle.

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

- Toulon (83) : contrat de rénovation de trois chaudières d'incinération pour Vinci Environnement (en groupement avec LLT)
- Cap des Biches (SEN) : Mise en service d'une chaudière après sa réhabilitation pour Senelec (en groupement avec LLTM)

LEROUX & LOTZ TURBOMACHINES

Services, expertises et performance

Leroux & Lotz Turbomachines (LLTM) déploie une expertise reconnue en matière de turbines à vapeur, de compresseurs, de pompes de forte puissance et de systèmes de contrôle-commande et de régulation. Ses services s'étendent du diagnostic en fonctionnement au re-engineering de sous-ensembles. LLTM intervient en dépannage sur fortuit et contrats de maintenance, en fournissant les pièces de rechange.

PRINCIPALES COMMANDES ET RÉALISATIONS

- Cap des Biches (SEN) : Démarrage du contrat de réhabilitation des groupes turboalternateurs
- Royaume-Uni ; Plusieurs commandes sur le parc installé de turbines

LEROUX & LOTZ TIMOLOR

Naval & Industries

Leroux & Lotz Timolor déploie ses compétences éprouvées en chaudronnerie, tuyauterie, soudure, charpente navale et mécanique depuis ses sites de Lorient, Saint-Nazaire et Cherbourg, pour le compte de grands clients comme STX et DCNS et pour des entreprises régionales de l'industrie et des marines civile et militaire.

PRINCIPAUX CONTRATS ET RÉALISATIONS

Chantiers navals grands comptes

- Lorient : Obtention de la réalisation de la coque avant de la FREMM 5 (DCNS)
- Saint-Nazaire : Signature d'une première commande pour le « kitting » des portes du paquebot « Oasis » 3 (STX France)

Services industriels

- EDF branche hydraulique : signature de marché sur les barrages de la Rance, Rophemel et Saint-Philibert-sur-Orne.

Altawest
11, rue de Fontenay
F-92340 Bourg-la-Reine
Tél. +33 (0)1 40 84 88 34

www.altawest.net