Altawest

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014

ANNUAL REPORT 2014

SOMMAIRE

SUMMARY

LE GROUPE ALTAWEST 3
ALTAWEST GROUP

LE MOT DU PRÉSIDENT 4
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

PANORAMA 2014 6
2014 PANORAMA

NOS CHIFFRES CLÉS 6
KEY FIGURES

ÉLÉMENTS FINANCIERS 7
FINANCIAL HIGHLIGHTS

MILESTONES 2014 8

JEUMONT ELECTRIC 10
JEUMONT ELECTRIC
JEUMONT ELECTRIC MAINTENANCE 12
JEUMONT DRIVES SYSTEMS

INOVA 14
INOVA CONSTRUCTION
INOVA OPÉRATIONS

LEROUX & LOTZ 16
LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES
LEROUX & LOTZ EUROBIOMASS 18
LEROUX & LOTZ MAINTYS
LEROUX & LOTZ TURBOMACHINES 20
LEROUX & LOTZ TIMOLOR

NOTRE PRÉSENCE GLOBALE 22
OUR WORLDWIDE PRESENCE

LE GROUPE ALTAWEST

ALTAWEST GROUP

Altawest est un groupe industriel développeur de technologies, équipementier et prestataire de services pour les marchés de l'énergie et de l'environnement.

Pour sa croissance, Altawest s'appuie sur le professionnalisme et l'engagement de ses 1 200 collaborateurs à travers le monde. Nous axons notre développement sur l'efficacité énergétique et la performance opérationnelle au service de nos clients dans toute la diversité de leurs activités : production d'électricité, cogénération ou process industriels.

Altawest is an industrial Group, acting as a technology developer, an OEM and service provider for the environment and energy markets.

Altawest relies on the professionalism and dedication of its 1,200 employees worldwide to secure long-term growth.
Our priority is energy efficiency and operational performance of our customers' activities: power generation, combined heat and power and industrial processes.

NOTRE VISION
OUR VISION

Accéder à une énergie économique, propre et sûre est l'un des premiers enjeux du XXIe siècle. Pour y répondre, notre approche commerciale globale et nos implantations industrielles locales sont les garanties d'une offre plus adaptée et plus compétitive.

Access to a cost-efficient, clean and safe energy is one of the main issues of the 21st century. To reach this goal, our global sales approach and our local industrial sites guarantee that our offer is the best tailored and most competitive.

NOTRE AMBITION
OUR AMBITION

Notre stratégie de croissance se traduit par une diversification géographique et par des investissements renforcés en R&D pour que les installations, les technologies et les services des marques Altawest soient toujours synonymes de qualité et de performance sur l'ensemble des territoires où nous intervenons.

Our growth strategy translates into geographical diversification and enhanced R&D investments: Altawest branded facilities, technologies, and services shall always mean quality and performance on each territory we serve.

NOS DOMAINES D'ACTIVITÉ
OUR BUSINESS SEGMENTS

Construction d'équipements électriques
Electrical equipment manufacturing

Construction d'équipements thermiques
Combustion technologies manufacturing

Construction de centrales de production d'énergie
Design and construction of power and combined heat and power (CHP) plants

Services : Exploitation, Rénovation, Maintenance
Services: Operation, Refurbishing, Maintenance

NOS MARCHÉS
OUR MARKETS

Production d'électricité (nucléaire, conventionnelle, renouvelable)
Power generation (nuclear, conventional, renewable)

Industries de procédés (pétrole & gaz, papeterie, agroalimentaire...)
Process industries (oil & gas, pulp & paper, food industry...)

Cogénération et industries de l'environnement
CHP and environment industries

Marine
Naval industry

NOS MARQUES
OUR BRANDS

JEUMONT Electric – Groupe Altawest

Ingénierie et construction électrique

Engineering and electrical equipment manufacturing

L&L LEROUX & LOTZ – Groupe Altawest

Construction, équipements, retrofit, services pour la production d'énergie, l'industrie, la construction navale

Manufacturing, equipment, retrofit, services for energy generation, industry, naval construction

inova – Altawest

Ingénierie (EPC), Exploitation de centrales, Développement de projet

Engineering (EPC), Plant operation, Project development

LE MOT DU PRÉSIDENT

Dans un contexte de croissance durablement faible et de déplacement géographique des marchés, nous avons réaffirmé en 2014 notre ligne de conduite : développement à l'international, investissement en R&D, différenciation de l'offre, initiation de projets là où le marché est trop peu dynamique.

POURSUIVRE NOTRE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET GÉOGRAPHIQUE

Au plan du développement international, l'année 2014 a été marquée par la montée en puissance de nos filiales industrielles en Inde (Jeumont Electric) et Pologne (Leroux & Lotz) ainsi que par le renforcement de nos équipes commerciales basées à l'étranger, notamment au Moyen-Orient.

Parmi les avancées technologiques marquantes, nous pouvons citer la validation en exploitation de notre technologie d'alternateurs Jeolis, applicables à l'éolien. La voie est désormais ouverte pour le déploiement commercial d'une génération d'éoliennes présentant un nombre de composants largement diminué.

À noter également, l'industrialisation de la technologie de gazéification de Leroux & Lotz, suivant les normes environnementales les plus exigeantes. Elle permet de proposer des alternatives vertes à l'incinération de déchets complexes. Une commande a été prise dans ce domaine dès début 2015.

Dans notre logique réaffirmée de dynamisation du marché des énergies renouvelables, et consécutivement au lancement de notre premier projet de centrale énergétique biomasse à Brignoles, nous avons décidé de prendre part en 2014 à la poursuite du développement de plusieurs projets en France et hors de France.

CONSOLIDER NOTRE VALEUR AJOUTÉE

Comme prévu, l'année 2014 nous a permis de retrouver un chiffre d'affaires proche de 250 millions d'euros, que l'on peut qualifier de normatif dans la configuration actuelle du groupe, et d'améliorer consécutivement la rentabilité d'exploitation. Pour autant, les résultats financiers de nos différentes activités, très contrastés, n'ont jamais été aussi liés à la technicité des produits et services offerts, les activités de moindre valeur ajoutée subissant une forte pression concurrentielle.
Ceci démontre que nous devons accélérer la concentration de notre offre sur les segments à plus forte valeur ajoutée. Plus vite nous irons dans ce domaine, plus nous pourrons concentrer notre énergie sur la croissance des domaines les plus porteurs.

APPROFONDIR NOS SYNERGIES

Pour déployer notre politique, les leviers à notre disposition sont nombreux. Nous n'avons encore que peu activé le potentiel de coopération entre nos unités en France et à l'étranger pour pénétrer de nouveaux segments de marchés jusqu'ici inaccessibles. Plusieurs développements technologiques arrivent au stade du déploiement commercial. Surtout, nous avons les moyens de continuer d'investir, ce que nous ferons en 2015 tout particulièrement dans le développement commercial et dans l'outil industriel en France.

Philippe GARELLI

ALTAWEST FÊTERA CETTE ANNÉE SES 10 ANS, SON ACTIVITÉ A ÉTÉ MULTIPLIÉE PAR 10.
SON POTENTIEL DE CROISSANCE EST INTACT.

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

In a context marked by enduring low growth and geographic shifting of markets, we have reiterated our positioning in 2014: international development, R&D investment, offer differentiation and project set-up where the market is insufficiently dynamic.

FURTHER TECHNOLOGICAL AND GEOGRAPHICAL DEVELOPMENT

In 2014, international development has seen the continued ramp-up of our industrial branches in India (Jeumont Electric) and in Poland (Leroux & Lotz). It has been marked by the strengthening of our Sales teams abroad, especially in the Middle-East.

Among technological breakthroughs, our Jeolis generator technology for wind energy has been validated in operation. The way ahead is clear for commercial rollout of a new generation of wind turbines, for which the number of components has been significantly reduced.

The Leroux & Lotz gasification technology has reached industrialization level and abides to the strictest environmental standards. It is a green alternative solution dedicated to complex waste incineration. An order has already been received early 2015.

As a part of our strategy to make the renewable energy market more dynamic and as a follow-up to our first biomass-fired plant project in Brignoles, we participated actively into the development of several projects in France and abroad.

STRENGTHENING OUR ADDED VALUE

In 2014, our turnover level rose, as planned, to around 250 million euros, which is a normative figure in our present Group configuration. Operating profits improved accordingly. However, the financial results of our activities are highly contrasted and remain closely linked to the technical nature of products and services: lower value-added activities experienced strong competitive pressure.

As such, we have to focus our offerings on higher added-value segments at an increased speed. The faster we go, the tighter we will be able to focus our energy on higher-growth sectors.

DEEPENING OUR SYNERGIES

We have many levers available to implement our strategy. So far, the cooperation potential between our units in France and abroad has been activated to a limited extent. It will allow us to enter market segments which had remained unreachable. Several technological developments are reaching commercial rollout level. Most importantly, we have the resources required to pursue investment: this will be done in 2015, especially in Sales development and in our industrial base in France.

Philippe GARELLI

ALTAWEST CELEBRATES ITS 10 YEAR ANNIVERSARY IN 2015. ITS TURNOVER HAS BEEN MULTIPLIED BY 10.
ITS GROWTH POTENTIAL IS UNTOUCHED.

PANORAMA 2014

2014 PANORAMA

29% **ETAM**
OFFICE STAFF, TECHNICIANS, SUPERVISORS

40% **OUVRIERS**
WORKERS

31% **CADRES**
MANAGERS & ENGINEERS

86% **HOMMES**
MEN

14% **FEMMES**
WOMEN

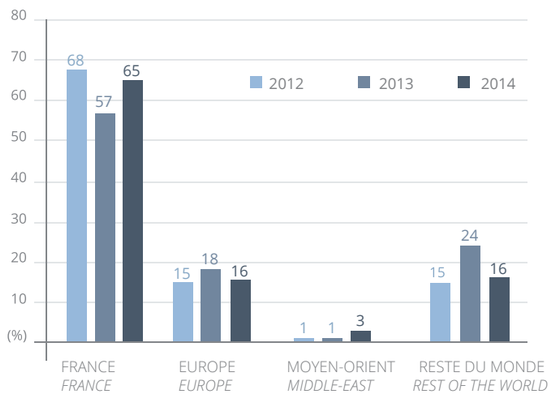
ALTAWEST EXPLOITATION
ALTAWEST OPERATION

265 MILLIONS €
CHIFFRE D'AFFAIRES 2014
TOTAL TURNOVER 2014

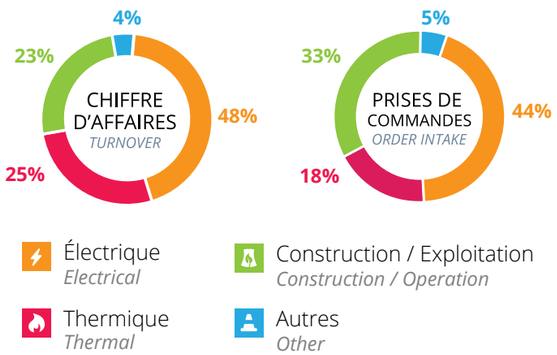
6,8 MILLIONS €
RÉSULTATS D'EXPLOITATION 2014
OPERATING INCOME 2014

10,6 MILLIONS €
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION 2014
EBITDA 2014

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (%)
REVENUE BREAKDOWN BY GEOGRAPHIC SEGMENT (%)



RÉPARTITION PAR SEGMENT EN 2014
BREAKDOWN BY BUSINESS SEGMENT IN 2014



ÉLÉMENTS FINANCIERS PRINCIPAUX 2014

MAIN FINANCIAL HIGHLIGHTS 2014

RÉSULTATS ANNUELS
ANNUAL RESULTS

Le niveau de commandes enregistrées en 2014 pour l'ensemble du Groupe Altawest s'élève à 212 millions d'euros. Un contraste fort se dessine entre le premier semestre, dynamique sur le plan commercial, et la fin d'année marquant un ralentissement, en raison d'annulations de commandes, liées notamment à la loi de programmation militaire en France.

En 2014, les comptes consolidés présentent une particularité liée à la détention, par le Groupe, de 65% de la société IVB, qui porte le projet de centrale électrique de Brignoles. De ce fait, le chiffre d'affaires et la marge issus du contrat de construction de la centrale sont éliminés en consolidation. Il convient ainsi de distinguer le périmètre « Altawest Exploitation », constitué des sociétés industrielles, du périmètre « Altawest Infrastructures », constitué des sociétés de projet portant les actifs de centrales énergétiques : à fin 2014, la société Inova Var Biomasse (IVB).

Le chiffre d'affaires consolidé de l'ensemble du Groupe atteint 265 millions d'euros pour « Altawest Exploitation » (248 millions d'euros pour le périmètre incluant également « Altawest Infrastructures »). Il reflète la concrétisation d'un niveau de carnet de commandes élevé au 31 décembre 2013 et la bonne réalisation des projets par les équipes opérationnelles.

La part réalisée à l'international, de 35% du chiffre d'affaires 2014 (contre 42% en 2013), présente en valeur un montant stable, proche de 90 millions d'euros.

L'excédent brut d'exploitation et le résultat d'exploitation consolidés sont, pour « Altawest Exploitation » respectivement de 10,6 millions d'euros et 6,8 millions d'euros, et pour le périmètre incluant également « Altawest Infrastructures » de 8,3 millions d'euros et 4,5 millions d'euros en amélioration sensible par rapport à 2013.

Order intake in 2014 for the Altawest Group reached 212 million euros. A favourable first semester contrasts sharply with the end of the year, which was marked by a slowdown. This downturn was due to the cancellation of several orders, related in part to the French military planning law.

In 2014, the consolidated financial statements feature a specificity related to the Group's 65% ownership of IVB, which carries the financial investment of the Brignoles power plant. Both turnover and margin deriving from the construction contract of the facility have been eliminated on consolidation.

Therefore, a distinction must be drawn between two perimeters: "Altawest Operation" covers industrial companies, while "Altawest Infrastructures" covers project companies owning energy generation plant assets – as of 2014, Inova Var Biomasse (IVB).

The Group's consolidated turnover totals 265 million euros for "Altawest Operation" (248 million euros when including "Altawest Infrastructures"). It reflects the confirmation of a high level of order backlog as of December 31st, 2013 and sound project execution by Altawest operational teams.

The international share of our revenue stands at 35% of total turnover in 2014 (versus 42% in 2013): it remains stable in value terms, at almost 90 million euros.

Consolidated EBITDA for "Altawest Operation" totals 10.6 million euros (8.3 million euros when including "Altawest Infrastructures"). Consolidated operating income reaches 6.8 million euros (4.5 million euros when including "Altawest Infrastructures"), a substantial increase from 2013.

UNE STRUCTURE DE BILAN SOLIDE EN TRÉSORERIE NETTE POSITIVE
A SOUND BALANCE SHEET STRUCTURE WITH A POSITIVE NET CASH POSITION

À fin décembre 2014, la structure financière du bilan au niveau du Groupe est solide avec un accroissement de la trésorerie de 16 millions d'euros par rapport à 2013, confortant le Groupe dans une situation de dette financière nette proche de zéro, en intégrant la dette d'IVB (et une trésorerie nette positive de 20 millions d'euros sur « Altawest Exploitation »).

By the end of December 2014, the Group's balance sheet remains sound: cash situation improved by 16 million euros from 2013, tightening Altawest's near-zero net debt position while including IVB assumed liabilities (and 20 million euros net cash position on "Altawest Operation").

PERSPECTIVES 2015
2015 OUTLOOK

Le niveau élevé du carnet de commandes début 2015 permet au Groupe Altawest d'envisager un niveau de chiffre d'affaires 2015 au moins équivalent à celui de 2014.

As of early 2015, the high level of order backlog allows Altawest Group to envision a 2015 revenue at least equal to that of 2014.

MILESTONES 2014

JANVIER

• JEUMONT Electric : MAN Diesel passe commande de 14 alternateurs de 20 MW, à destination du Sénégal et du Bangladesh.

• JEUMONT Electric Maintenance : Le premier stator de la centrale électrique hydraulique de Peyrat-le-Château est livré, EDF lève l'option pour la reconstruction du second stator.

FÉVRIER

• JEUMONT Electric : Fincantieri confirme sa commande de deux frégates FREMM supplémentaires à destination de la Marine italienne.

• JEUMONT Electric India : Le premier moteur (850 kW) construit dans l'usine de Vadodara est réceptionné par son client, NFCL.

MARS

• JEUMONT Electric : MAN Diesel passe commande de 8 alternateurs, à destination du Nicaragua.

• LEROUX & LOTZ Turbomachines : Le chantier de rénovation des turbines de la centrale Senelec de Cap des Biches (Sénégal) est ouvert.

AVRIL

• JEUMONT Electric : Le premier alternateur éolien JEOLIS, de 950 kW, est mis en exploitation.

• JEUMONT Electric : Hyundai Heavy Industries passe commande de la propulsion électrique de deux sous-marins de type Midget à destination de la Marine sud-coréenne.

• JEUMONT Electric Middle-East : Rolls Royce passe commande de 5 alternateurs de 52 MW pour le projet de plateforme offshore Adma-SARB.

• LEROUX & LOTZ Timolor : Les équipes de Saint-Nazaire sont sélectionnées pour le « Pack 3 » de la construction par STX des deux futurs paquebots « Oasis », les plus longs du monde, soit 50 000 heures de travail par navire.

MAI

• LEROUX & LOTZ Technologies : La chaudière biomasse de la future centrale de Commentry, d'une puissance de 48,5 MWth, est livrée sur site à Neoen.

• LEROUX & LOTZ Timolor : Un contrat d'entretien de 2 ans des bras de déchargement cryogénique du GNL est signé avec Elengy, opérateur du terminal méthanier de Montoir.

JUIN

• JEUMONT Electric Maintenance : CNR passe commande de la reconstruction de l'alternateur d'un groupe bulbe de la centrale de Vaugris.

• JEUMONT Drives Systems : Le groupe Carnival passe commande pour le retrofit de 4 convertisseurs HT d'origine Siemens.

• LEROUX & LOTZ Technologies : GE passe commande d'un manipulateur de 190 tonnes pour Alstom Wind à Montoir.

JUILLET

• JEUMONT Electric : Areva passe commande de 6 stators de groupe motopompe primaire (GMPP).

• INOVA : Activation par le Sitcom des Landes de la phase construction de la nouvelle UVE de Bénesse-Maremne.

AOÛT

• JEUMONT Electric : CEB passe commande de 2 alternateurs hydrauliques pour la centrale du Fernay à l'île Maurice.

• LEROUX & LOTZ Technologies : Deux usines modulaires de fabrication de lubrifiants sont livrées : à Gazprom à Omsk et à Total en Afrique du Sud.

SEPTEMBRE

• JEUMONT Electric : ABC-Gand passe commande du prototype de la série des alternateurs pour les Diesels Ultime Secours (DUS) destinés aux centrales nucléaires d'EDF.

• JEUMONT Drives Systems : Le nouveau convertisseur de fréquence JVS1000 réussit son test en monophasé à plein courant.

• INOVA : Deux commandes sont enregistrées, pour une unité gaz pour UEM à Metz et pour l'optimisation de l'UVE de Lons-le-Saunier.

• LEROUX & LOTZ Technologies : La chaudière de 61,5 MWth de la centrale biomasse de Brignoles est livrée sur site.

OCTOBRE

• JEUMONT Drives Systems : Carnival passe commande du retrofit de 4 convertisseurs HT.

• LEROUX & LOTZ Technologies : Mise en service à chaud de la centrale « Robin » de Teris, construite par Leroux & Lotz Technologies (technologie de lit fluidisé).

• LEROUX & LOTZ Eurobiomass : Une chaudière biomasse de 4 MW est mise en service à Bondy pour Coriance.

NOVEMBRE

• JEUMONT Electric Maintenance : Le marché « Renouveau » est signé avec EDF : ce contrat de 14 ans porte sur la modernisation des systèmes de contrôle-commande des alternateurs hydrauliques du parc EDF.

• JEUMONT Electric India : Jeumont Electric India enregistre la commande de sa 35e machine.

• INOVA : Mise en service de la première tranche du revamping de l'UVE d'Annecy.

• LEROUX & LOTZ Technologies : Mise en service d'une chaudière biomasse de 5 MW pour IDEX à Rezé par Leroux & Lotz Eurobiomass.

DÉCEMBRE

• JEUMONT Electric : STX France (Chantiers de l'Atlantique) passe commande des alternateurs et des moteurs des propulseurs transversaux (14 machines) pour le paquebot de croisière MSC-I34.

• JEUMONT Electric : La marine brésilienne réceptionne le prototype à terre (PAT) de la propulsion du sous-marin nucléaire.

• INOVA : le contrat de l'UVE d'Ivry 2 est attribué par le SYCTOM de Paris au groupement mené par SITA. Inova assurera la maîtrise d'œuvre de l'UVE.

• LEROUX & LOTZ Eurobiomass : Trois chaudières biomasse de 4 MW sont mises en service à Leinefelde pour Danpower.

• LEROUX & LOTZ Maintys : La ligne 2 de l'UVE de Toulon est remise en service à la suite de son revamping.

Scan the QR-code to retrieve the English version of the Milestones timeline

ABOU DHABI ABRITE LES BUREAUX DE JEUMONT ELECTRIC MIDDLE-EAST.
ABU DHABI HOSTS JEUMONT ELECTRIC MIDDLE-EAST OFFICES.

JEUMONT ELECTRIC

Jeumont Electric est un équipementier majeur de la production et de la conversion d'électricité. Capitalisant sur un savoir-faire et un esprit d'innovation centenaires, Jeumont Electric s'affirme comme une référence sur son marché, tant pour la construction que pour le service. Jeumont Electric conçoit et produit alternateurs, moteurs électriques, électronique de puissance, contrôle-commande.
Jeumont Electric dispose de deux établissements industriels en France, à Jeumont et à Champagne-sur-Seine, et d'un site de production en Inde, à Vadodara.

Jeumont Electric is a major OEM and service provider to the power conversion and generation market. Jeumont Electric has successfully built on its century-long know-how, expertise and spirit of innovation to remain a reference in its market, both in the fields of manufacturing and services. Jeumont Electric designs and manufactures electric motors, generators and power electronics as well as instrumentation and command systems.
Jeumont Electric has three production facilities in Jeumont and Champagne-sur-Seine, France, and in Vadodara (Gujarat), India.

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

En 2014, Jeumont Electric a poursuivi son développement international avec le renforcement des équipes d'Abou Dhabi et de Jeumont Electric India. Le premier moteur produit par la toute nouvelle usine de Vadodara a été réceptionné par NFCL (National Fertilizer Company Limited). Au Pérou, en consortium avec ABB et Rainpower, Jeumont Electric a démarré le chantier du barrage de Cheves, avec la fourniture de deux alternateurs de 100 MW. Le montage sur site a requis la mobilisation d'importants moyens humains et techniques. 2014 a également été marquée par des réalisations significatives pour EDF : le rebobinage d'un sixième rotor de 900 MW destiné aux tranches nucléaires, la livraison et la mise en service de nouveaux systèmes d'excitation et de régulation de tension d'alternateurs pour la centrale de Tricastin, portant la puissance ainsi rénovée sur le parc nucléaire à 9000 MW, ou la rénovation et mise en service du groupe 4 de la centrale de pompage de Revin (4 x 200 MW).
Par ailleurs, Jeumont Electric continue de conforter son avance technologique. Dans l'éolien, le premier alternateur Jeolis, développé avec le soutien de l'Ademe dans le cadre de l'A.M.I. Grand Éolien, a été livré et a atteint le niveau de performance attendu. Plusieurs équipements de nouvelle génération (alternateurs deux pôles destinés au marché de l'Oil & Gas et moteurs synchrones) ont été livrés et affichent des performances acoustiques et vibratoires remarquables : ces deux types d'équipements permettent un cycle de fabrication fortement réduit et des délais de livraison raccourcis.
Enfin, une nouvelle génération de Magtronic, moteur dédié à la marine, a été développée à Jeumont et équipera prochainement des sous-marins.

Jeumont Electric comforted its international development. Teams in Abu Dhabi and at Jeumont Electric India were strengthened. The first motor built in Vadodara's brand new factory was delivered and commissioned by NFCL (National Fertilizer Company Limited). On the Cheves dam construction site, Peru, in consortium with ABB and Rainpower, Jeumont Electric supplied two 100 MW generators. On-site assembly calls upon significant human and technical resources.
2014 at Jeumont Electric was also marked by major achievements in project execution for EDF: a sixth 900 MW nuclear unit rotor has been rewound; new electrical excitation and regulation control panels were delivered and commissioned at the Tricastin nuclear power station (for a combined 9,000 MW of renovated power capacity); the fourth unit of the Revin pumping station (4 x 200 MW) was re-commissioned after major refurbishment. Jeumont Electric pursues its technological development. For the wind energy market, the first Jeolis generator, which was developed with the support of Ademe through the "A.M.I. Grand Éolien" framework, was delivered and reaches the expected performance level. Several new generation machines (two-pole generators for Oil & Gas; synchronous motors) were delivered and showcase outstanding acoustic and vibratory performance: both types allow for reduced manufacturing cycles and shortened delivery times. The new generation of Magtronic, a marine-dedicated motor, was developed in Jeumont and will soon power submarines.

JEUMONT ELECTRIC MAINTENANCE EST INSTALLÉ DANS LA VALLÉE DE L'ERDRE, PRÈS DE NANTES.
JEUMONT ELECTRIC MAINTENANCE'S FACILITY IS LOCATED IN THE ERDRE VALLEY, NEAR NANTES.

JEUMONT ELECTRIC MAINTENANCE (JEM)

Filiale Services de Jeumont Electric, JEM a pour vocation d'assurer la maintenance de machines tournantes électriques toutes marques et tous types. JEM effectue les études, conçoit et reconstruit des alternateurs hydrauliques jusqu'à 120 MW.

As a branch of Jeumont Electric, JEM services all brands and types of electrical rotating machines and provides engineering design and revamping of hydrogenerators up to 120 MW.

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

Le respect des exigences de performance économique et technique et des délais de réalisation a permis à Jeumont Electric Maintenance d'opérer un net développement d'activité sur l'année 2014. La société déploie un programme ambitieux de renforcement de ses compétences et de développement de son activité commerciale, notamment à l'export. Elle a pour objectif de diversifier ses marchés, qu'il s'agisse des domaines d'activité de ses clients ou de la gamme de services qu'elle propose.

Jeumont Electric Maintenance shows strong business development in 2014. The company met targeted requirement regarding economic and technical performance, as well as on project execution deadlines. It has been implementing an ambitious programme to strengthen its skills and develop sales, especially on export markets. It aims at diversifying JEM business sectors and range of proposed services.

JEUMONT DRIVES SYSTEMS (JDS)

JDS est une filiale de Jeumont Electric, créée en 2010. JDS commercialise une gamme de convertisseurs de fréquence moyenne tension dans une approche système associant machines électriques et convertisseurs.

JDS is a Jeumont Electric branch set up in 2010. It markets a range of medium voltage frequency converters using a system-based approach that combines electrical motors and converters.

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

Jeumont Drives Systems a renforcé en 2014 son positionnement stratégique à la pointe de la Recherche et Développement autour des convertisseurs de fréquence haute tension. JDS poursuit le développement d'une offre système d'entraînements : porteuse de perspectives de croissance, elle a pour cibles les marchés de la propulsion électrique pour les navires commerciaux, en projet neuf ou en modernisation, et des industries de procédés (eau, Oil & Gas, conditionnement de l'air, ventilation...).

Jeumont Drives Systems has consolidated its strategic positioning at the forefront of Research and Development regarding high voltage frequency converters. Through the continued development of an offering for integrated drive systems with a high potential for growth, JDS targets markets such as process industries (Water, Oil & Gas or Air conditioning...) and new or retrofitted civil ship electrical propulsion systems.

Inova est un acteur français de premier plan dans la construction clef-en-main et l'exploitation d'unités de valorisation énergétique de déchets ménagers (UVE), de centrales biomasse à haute efficacité énergétique et de traitement thermique des CSR. Ensemblier renommé, Inova propose à ses clients des solutions intégrées autour de technologies de pointe.

Inova is a French leading player in turnkey design, construction and operation of highly efficient Waste-to-Energy (WtE) and biomass plants as well as RDF thermal treatment units. Renowned EPC contractor, Inova proposes integrated solutions built around cutting-edge technologies.

INOVA CONSTRUCTION

Héritière de 50 ans de tradition industrielle, Inova est spécialisée dans la conception et la construction d'installations de production d'énergie à partir du traitement thermique des déchets ménagers, de combustibles solides de récupération (CSR) ou de biomasse. Inova propose également une gamme complète de systèmes modulaires de traitement des fumées.

Benefitting from 50 years of continuous industrial tradition, Inova is specialised in Waste-to-Energy, refuse-derived fuels (RDF) and biomass-fired plants engineering and construction. Inova Construction also offers a complete range of stand-alone flue gas treatment units.

INOVA OPÉRATIONS

Depuis 1970, Inova Opérations assure l'exploitation et la maintenance d'UVE. À ce jour, quatre sites sont en exploitation :

- Chinon – 23 000 t/an
- Noyelles-sous-Lens – 106 000 t/an
- Pithiviers – 64 000 t/an
- Thonon-les-Bains – 38 000 t/an

Sa capacité d'accompagnement dans le transfert de compétences et de savoir-faire lui permet de proposer une offre de conseil et d'assistance à l'exploitation.

Les activités d'Inova Construction et d'Inova Opérations sont regroupées au sein d'une holding Groupe Inova.

Inova Opérations has been operating and maintaining Waste-to-Energy plants since 1970. As of 2014, Inova operates four plants:

- *Chinon – 23,000 t/year*
- *Noyelles-sous-Lens – 106,000 t/year*
- *Pithiviers – 64,000 t/year*
- *Thonon-les-Bains – 38,000 t/year*

Through its know-how and skills transfer ability, Inova Opérations also provides its clients with consulting, operational assistance and supervision services.

Inova Construction and Inova Opérations' activities are united within the Groupe Inova holding.

FAITS MARQUANTS

HIGHLIGHTS

En 2014, la croissance des activités d'Inova a été portée par une forte activité de construction, avec des chantiers en cours à Bénesse-Maremne (UVE neuve), à Annecy (revamping majeur de l'UVE) et à Brignoles (centrale biomasse).

L'activité commerciale a été dynamique, marquée par la signature de la tranche ferme du contrat de construction de l'UVE de Bénesse-Maremne, et l'attribution d'Ivry (UVE) en décembre, assurant un niveau d'activité significatif sur une période de six ans.

Inova a renforcé son positionnement, en France et à l'étranger, sur ses trois principaux segments de marché : unités de valorisation énergétique des déchets ménagers (construction, revamping, exploitation), centrales biomasse (construction, exploitation) et élaboration d'une offre de valorisation thermique des combustibles solides de récupération (construction, exploitation).

Sur l'année 2014, les sites exploités par Inova Opérations ont produit au total 345 000 MWh thermiques et 80 000 MWh électriques, soit, respectivement, la consommation de l'équivalent de 34 000 et de 17 000 foyers. Les deux usines principales, Noyelles-sous-Lens et Pithiviers, ont atteint une performance énergétique R1.

In 2014, construction activities contributed most to Inova's growth, through ongoing building projects in Bénesse-Maremne (new Waste-to-Energy plant), Annecy (major Waste-to-Energy plant retrofit), and Brignoles (new Biomass-fired power plant).

Sales proved to be dynamic. Next to the firm order for Bénesse-Maremne, the award of the Ivry Waste-to-Energy plant contract took place in December and guarantees a high level of activity for a six-year period.

Inova strengthened its position in France and abroad on its main market segments: Waste-to-Energy plants (construction, revamping and operation) and Biomass-fired plants (construction, operation). It also designed a thermal recovery offering for Solid Recovery Fuels (construction, operation).

In 2014, Inova Opérations plants generated a total of 345,000 MWh of heat and 80,000 MWh of power. This amounts for the annual consumption of 34,000 and 17,000 households, respectively. The company's major plants at Noyelles-sous-Lens and Pithiviers reached R1 level energy efficiency.

INOVA EST EN CHARGE DE LA RÉNOVATION MAJEURE DE L'U.V.E. D'ANNECY.
INOVA IS IN CHARGE OF THE FULL REVAMPING OF THE ANNECY WASTE-TO-ENERGY PLANT.

LA MÉTROPOLE GRENOBLOISE ABRITE UN CENTRE D'INGÉNIERIE DE LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES.
THE GRENOBLE METROPOLITAN AREA IS HOME TO A LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES ENGINEERING CENTRE.

LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES

Spécialiste des îlots chaudière et des équipements industriels spéciaux, Leroux & Lotz Technologies (LLT) est organisée autour de deux pôles d'activité :

· **LLT Heat & Power** conçoit, réalise et met en service des chaudières industrielles de 1 à 150 MWth adaptées aux combustibles biomasse, déchets (combustibles solides de récupération) et destinées au marché des réseaux de chaleur, de la cogénération et des applications industrielles.
· **LLT Industry** développe des usines modulaires de fabrication ou de traitement d'huiles, de graisses, de boues et de slops. LLT est également concepteur d'équipements spéciaux pour les marchés du pétrole et du gaz offshore.

Leroux & Lotz Technologies (LLT) specializes in boiler islands and special industrial equipment. It is organised around two business units:

*· **LLT Heat & Power** designs, builds and commissions boiler islands ranging from 1 to 150 MWth. Suited for biomass fuels, municipal solid waste and Refuse Derived Fuels (RDF), these boilers are used in industrial applications, Combined Heat & Power (CHP) and heating plants.*
*· **LLT Industry** develops modular-design units for lubricant, grease, slop distillation and sludge treatment markets. LLT also designs special equipment for offshore Oil & Gas markets (hose pipe manufacturing and pipe-layer machines).*

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

Dans la continuité d'une année 2013 exceptionnelle en termes de prise de commandes, Leroux & Lotz Technologies a réalisé un chiffre d'affaires élevé en 2014. Au travers de ces réalisations, LLT réaffirme sa capacité à gérer des projets industriels complexes, des conditions variées et des délais courts.
Le développement de l'activité de LLT en 2014 a été géographique et technologique : un nombre croissant de projets est réalisé à l'export (Afrique du Sud, Russie, Japon, Italie, Brésil), pour de nouveaux clients, avec de nouvelles technologies.
LLT poursuit la diversification de son offre et son positionnement sur une chaîne de valeur élargie : réalisation des installations de contrôle-commande de ses nouveaux îlots chaudière, commercialisation de chaudières de gazéification pour combustibles solides de récupération avec un premier contrat concrétisé en fin d'année.
Grâce à son offre d'équipements de régénération des huiles usagées et à sa solution de capture de CO2 dans les fumées la société renforce son potentiel de croissance.
À l'écoute des besoins de ses clients, LLT est attentif à faire évoluer ses produits pour proposer des équipements innovants et à haute performance économique et environnementale.

Building upon an excellent order intake in 2013, Leroux & Lotz Technologies achieved a high level of turnover in 2014. Through these projects, LLT reaffirms its ability to carry out complex industrial projects, under mixed conditions and within short time-spans.
LLT experienced both geographical and technological business development in 2014. An increasing number of export projects have been executed (RSA, Russia, Japan, Italy, Brazil), for new customers and with new technologies.
LLT expanded its offer and positioning on an enlarged value chain. The company designs and builds the instrumentation & control systems of its new boiler islands. Its gasification boilers designed for RDF combustion secured a first sales success by the end of the year. Through its used oil recovery technology and its CO2 capture solution, LLT enhances its potential for further growth.
LLT is responsive to the needs of its customers and pays close attention to improve its products towards innovative, economic, and environmental high performance solutions.

LEROUX & LOTZ EUROBIOMASS

Filiale de LLT depuis 2010, Leroux & Lotz Eurobiomass est basée à Elbląg en Pologne. Active en Europe centrale et orientale, en Allemagne et en France, Leroux & Lotz Eurobiomass propose des chaudières biomasse de 1 à 8 MW pour des installations compactes et automatisées, robustes et fiables.

Leroux & Lotz Eurobiomass – an LLT subsidiary since 2010 - is located in Elbląg, Poland. Operating in Central and Eastern Europe, Germany, and France, Eurobiomass designs and builds biomass boilers from 1 to 8 MW for compact and automated, robust and reliable facilities.

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

La montée en régime de Leroux & Lotz Eurobiomass s'est confirmée en 2014 : sept chaudières ont été livrées pour des installations en Pologne, en France et en Allemagne. Le développement technologique interne a permis l'amélioration de la performance des chaudières, en termes de rendement et d'émissions. Et, dès 2015, Leroux & Lotz Eurobiomass proposera un concept de chaudière « plug & play » dans une gamme de 1 à 3 MW, pour une flexibilité renforcée.

Leroux & Lotz Eurobiomass confirmed its ramp-up in 2014. Seven boilers have been delivered at facilities in Poland, France, and Germany. In-house technology development led to boiler performance improvement, both in terms of efficiency and emissions. As soon as 2015, Leroux & Lotz Eurobiomass will propose a new "plug & play" boiler concept (in a range from 1 to 3 MW), which increases operation flexibility.

LEROUX & LOTZ MAINTYS

Leroux & Lotz Maintys est spécialisée dans la maintenance, la réparation, les travaux et la réhabilitation de sites industriels. Depuis ses trois agences (Rhône-Alpes, Normandie, Atlantique), Leroux & Lotz Maintys intervient sur les UVE, les centrales biomasse et les réseaux de chaleur. Ses activités s'appuient sur une expertise reconnue en termes de Parties Sous Pression et de maintenance industrielle.

Leroux & Lotz Maintys is specialized in maintenance, repair, and revamping work on industrial sites. From its three offices (Rhône-Alpes, Normandy, Atlantic), Leroux & Lotz Maintys operates on Waste-to-Energy plants, Biomass plants and heating networks. Its activities are backed by acknowledged expertise in pressure parts and industrial maintenance work.

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

Leroux & Lotz Maintys a démontré sa capacité à conduire des projets de réhabilitation de chaudières dans des environnements complexes au travers de deux projets majeurs en 2014. La remise à niveau de la deuxième chaudière de la centrale de Cap des Biches, au Sénégal, pour son client Senelec a été réalisée en parallèle de la remise à niveau des trois chaudières d'incinération de la ville de Toulon.

In 2014, Leroux & Lotz Maintys showcased its abilities to manage boiler upgrade projects in a complex environment, through two major contracts. It refurbished the second boiler of the Senelec Cap des Biches power plant in Senegal. In parallel, Leroux & Lotz Maintys performed extensive upgrade works on three Waste-to-Energy boilers in Toulon.

LEROUX & LOTZ EUROBIOMASS A SON SIÈGE EN POLOGNE.
LEROUX & LOTZ-EURBIOMASS IS HEADQUARTERED IN POLAND.

LEROUX & LOTZ TIMOLOR POSSÈDE UNE AGENCE AU SEIN DU PORT DE SAINT-NAZAIRE.
LEROUX & LOTZ TIMOLOR HOLDS A WORKSHOP IN THE PORT OF SAINT-NAZAIRE.

LEROUX & LOTZ TURBOMACHINES

Leroux & Lotz Turbomachines (LLTM) déploie une expertise reconnue en matière de turbines à vapeur, de compresseurs, de pompes de forte puissance et de systèmes de contrôle-commande et de régulation. Ses services s'étendent du diagnostic en fonctionnement au re-engineering de sous-ensembles. LLTM intervient en dépannage sur fortuit et contrats de maintenance, en fournissant les pièces de rechange.

Leroux & Lotz Turbomachines (LLTM) supplies a full set of proven expert services designed for high power pumps, compressors, steam turbines and monitoring control systems. LLTM services range from operating diagnoses to reengineering of subunits. LLTM expertise covers repairs on incidents, maintenance contracts, including provision of spare parts.

FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

Leroux & Lotz Turbomachines a déployé sa polyvalence et son expertise pour la réhabilitation de la turbine de la centrale de Cap des Biches au Sénégal et la réhabilitation, après un sinistre, de la turbine de Vedène. Ces projets illustrent la capacité de LLTM à piloter des projets combinant ingénierie et travaux sur des machines tournantes et sur le contrôle-commande.

Leroux & Lotz Turbomachines demonstrated its versatility and expertise on the Cap des Biches turbine-generator refurbishment project, as well as on the Vedène turbine retrofitting works. These projects demonstrate LLTM's capacity to steer projects that combine engineering and mechanical works on rotating machines and instrumentation systems.

LEROUX & LOTZ TIMOLOR

Leroux & Lotz Timolor déploie ses compétences éprouvées en chaudronnerie, tuyauterie, soudure, charpente navale et mécanique depuis ses sites de Lorient, Saint-Nazaire et Cherbourg, pour le compte de grands clients comme STX et DCNS et pour des entreprises régionales de l'industrie et des marines civile et militaire.

Leroux & Lotz Timolor applies its skills in boiler work, pipe work, welding, naval structure, and mechanics from its three industrial workshops in Lorient, Saint-Nazaire and Cherbourg, to serve major clients like STX or DCNS, as well as regional industrial firms, or naval and merchant marine providers.

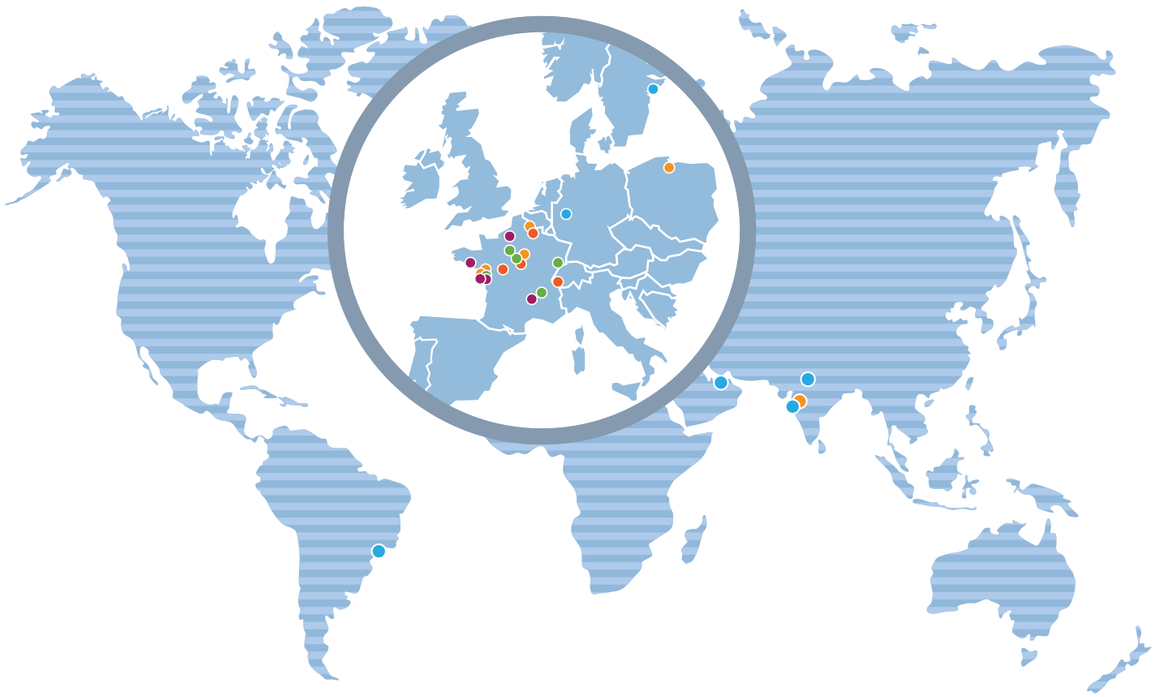
FAITS MARQUANTS
HIGHLIGHTS

L'année 2014 a été marquée par le retournement de la conjoncture au deuxième trimestre. Cela a impacté fortement les activités de Leroux & Lotz Timolor, particulièrement dans les « chantiers navals grands comptes », avec l'arrêt annoncé des activités sur le site de Cherbourg. La cessation subite de l'activité sur ce site a imposé des mesures de restructuration rigoureuses.

The business environment reversal during the second quarter weighed heavily and negatively on Leroux & Lotz Timolor activities, especially on its shipyard major client segment, through the suspension of activity on the Cherbourg site. Its sudden closure imposed stringent restructuring measures.

NOTRE PRÉSENCE GLOBALE

OUR WORLDWIDE PRESENCE



CENTRES D'INGÉNIERIE *ENGINEERING CENTERS*

Bourg-la-Reine I Jeumont I Rueil-Malmaison I Nantes I Grenoble I Étupes

SITES INDUSTRIELS *INDUSTRIAL FACILITIES*

Jeumont I Champagne-sur-Seine I Carquefou I Vadodara - IN I Nantes I Elbląg - PL

ATELIERS *WORKSHOPS*

Nantes I Étoile-sur-Rhône I Rouen I Lorient I Saint-Nazaire

UNITÉS DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUES EXPLOITÉES *WASTE-TO-ENERGY PLANTS*

Pithiviers I Noyelles-sous-Lens I Thonon-les-Bains I Chinon

BUREAUX COMMERCIAUX *SALES OFFICES*

Abou Dhabi - UAE I Rio de Janeiro - BR I Bombay - IN I Dehli - IN I Erkrath - DE I Nyköping - SE

ALTAWEST

11, rue de Fontenay
F-92340 Bourg-la-Reine

www.altawest.net

JEUMONT Electric

367, rue de l'Industrie
B.P. 20109
F-59572 Jeumont Cedex

www.jeumontelectric.com

JEUMONT Drives Systems

15, rue Armand Japy
F-25460 Etupes

JEUMONT Electric Maintenance

5, rue du Château de Bel Air
B.P. 80 203
F-44472 Carquefou Cedex

www.je-maintenance.com

JEUMONT Electric India

615-616, 6th floor, BONANZA, B-Wing
Sahar Plaza, Andheri Kurla Road
Andheri East, Mumbai 400059
India

www.jeumontelectric.in

LEROUX & LOTZ Technologies

10, rue des Usines
F-44185 Nantes Cedex 4

www.lerouxlotz.com

LEROUX & LOTZ Eurobiomass

Ul. Grochowska 43
PL-82-300 Elbląg

www.eurobiomass.com

LEROUX & LOTZ Maintys

4950, Route Nationale 7
F-26800 Etoile-sur-Rhône

www.llmaintys.com

LEROUX & LOTZ Turbomachines

10, rue des Usines
F-44185 Nantes Cedex 4

www.lltpowerservices.com

LEROUX & LOTZ Timolor

32, rue Ingénieur Verrière
F-56100 Lorient

www.timolor.com

INOVA Construction et INOVA Opérations

1, rue Eugène-et-Armand-Peugeot
CS 80002
F-92508 Rueil-Malmaison Cedex

www.inova-groupe.com

L'énergie imaginative

Imagination in energy

ALTAWEST

11, rue de Fontenay
F-92340 Bourg-la-Reine

www.altawest.net