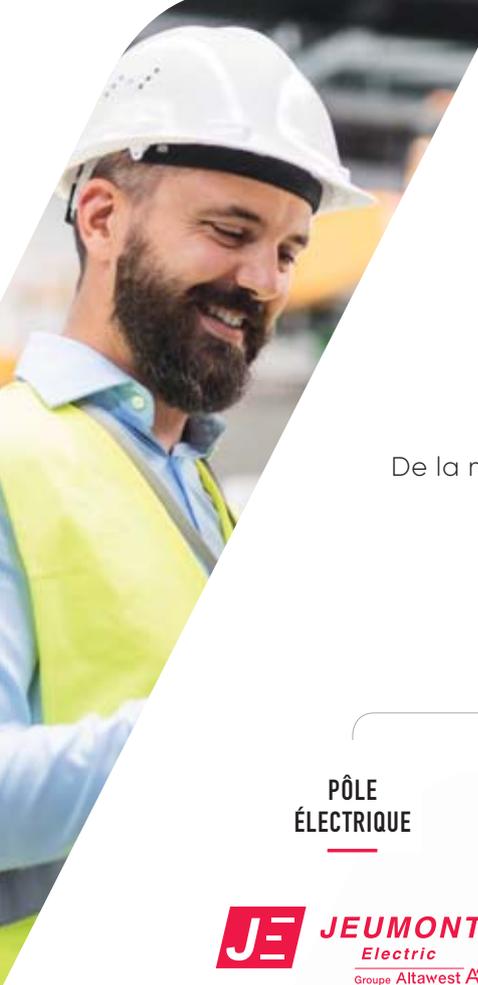




**Rapport  
d'activité  
2020**





# Les sociétés du Groupe Altawest

De la maîtrise des technologies aux savoir-faire d'exploitation



## PÔLE ÉLECTRIQUE



Conception et fabrication d'équipements de production et de conversion d'électricité (alternateurs, moteurs électriques, électronique de puissance, contrôle-commande)

[www.jeumontelectric.com](http://www.jeumontelectric.com)

**Jeumont  
Electric**

**Jeumont  
Electric Maintenance**

**Jeumont  
Electric India**

## PÔLE THERMIQUE



Conception et fabrication de chaudières et gazéificateurs pour installations de traitement de déchets, biomasse et combustibles complexes

[www.lerouxlotz.com](http://www.lerouxlotz.com)

**Leroux & Lotz  
Technologies**

**Leroux & Lotz  
Polska**

## PÔLE EXPLOITATIONS



Exploitation d'Unités de Valorisation Énergétique des déchets (UVE), de centrales biomasse ou CSR

[www.inova-groupe.com](http://www.inova-groupe.com)

**Inova  
Opérations**

**Inova  
Énergie**  
Cession au 31 mars 2020

**Inova Var Biomasse  
Sylviana**  
Cession au 31 mars 2020

## SOMMAIRE

- 02 Entretien avec le Président
- 03 Comité de Direction, Comité Stratégique
- 04 Faits marquants
- 10 Pôle Électrique
- 11 Pôle Thermique
- 12 Pôle Exploitations
- 13 Engagement Social et Environnemental
- 14 Éléments financiers
- 16 Données clés

# Expert des technologies de la transition énergétique

Le Groupe Altawest conçoit, développe et exploite des équipements pour les marchés de l'énergie, de l'environnement, de l'industrie et de la marine. Au travers des technologies de premier plan développées par ses filiales Jeumont Electric, Leroux & Lotz, et Inova Opérations, il propose à ses clients des solutions à haute valeur ajoutée portant leurs actifs au plus haut niveau d'efficacité énergétique, de performance opérationnelle, et de maîtrise de l'empreinte environnementale. Altawest déploie ses équipes dans près de 30 pays pour bâtir des partenariats de long terme et offrir un service d'excellence, au plus près des besoins de tous ses marchés.



## Activités



ÉNERGIE



ENVIRONNEMENT



INDUSTRIES



MARINE

**809**

collaborateurs

*Ces effectifs intègrent les collaborateurs du Pôle Exploitations non consolidé par Altawest.*

**138,7 M€**

prises de commandes

**117,4 M€**

chiffre d'affaires

**dont 41,7 M€**

à l'international

**5,4 M€**

investissement dont 50 % en R&D

# Philippe GARELLI

Président d'Altawest

## Quel est le bilan d'Altawest pour cette année 2020, fortement marquée par la crise sanitaire ?

C'est un bilan plutôt satisfaisant, au regard des conditions dans lesquelles nous avons opéré. Je tiens d'ailleurs à remercier toutes les équipes qui ont su se mobiliser et démontrer toutes leurs compétences pour apporter des réponses de qualité à nos clients, dans un contexte particulièrement contraignant. La crise sanitaire, et plus particulièrement le premier confinement, a pesé sur le chiffre d'affaires d'Altawest qui a été réduit de plus de 20 % par rapport au budget prévisionnel. Même si nous avons été parmi les premiers industriels à redémarrer nos activités de production en usine (hormis celles d'Inova Opérations qui n'ont jamais cessé), certaines d'entre elles ont été significativement impactées. Nous avons cependant réussi à maintenir un résultat net à l'équilibre. Par ailleurs, nous finissons 2020 avec un carnet de commandes supérieur à celui de fin 2019. Les prises de commandes, d'un niveau satisfaisant dans le contexte, ont toutefois été concrétisées tardivement, en toute fin de 2020. Paradoxalement, leur bon niveau n'assure pas un chiffre d'affaires normatif en 2021, mais nous garantissons en revanche d'ores et déjà, un chiffre d'affaires élevé dans certains secteurs en 2022 et 2023.

## La gouvernance d'Altawest évolue avec la création d'un Comité Stratégique. Pourquoi avoir fait ce choix ?

J'ai souhaité ouvrir davantage le Groupe sur son environnement et bénéficier de la vision et de l'expérience de personnalités extérieures, indépendantes et expertes dans les domaines d'activités du Groupe. Cette nouvelle instance apporte son avis sur la stratégie, les priorités de développement, les choix de croissance externe et le portefeuille d'activités.

**" Nous restons très attentifs aux opportunités de croissance externe. "**



Elle assure aussi, comme le ferait un conseil d'administration, un suivi de la performance, du management des talents et de la gestion des risques. Grâce à ce Comité Stratégique, Altawest va renforcer sa visibilité et sa notoriété dans ses différents métiers, et s'ouvrir, j'en suis convaincu, à de nouveaux horizons.

## Quels sont vos axes stratégiques pour les années qui viennent ?

Le Pôle Électrique va poursuivre son développement dans les services à valeur ajoutée et en particulier auprès de nos clients de l'industrie. Dans ce cadre, en janvier 2021, Jeumont Electric et Jeumont Electric Maintenance ont fusionné afin de conjuguer leurs expertises.

Au sein du Pôle Exploitations, nous menons, depuis plus d'un an, une démarche de développement de projets dans le domaine de la production d'énergie à base de Combustibles Solides de Récupération. C'est pour nous un axe fort de croissance, qui vise à satisfaire un vrai besoin pour les 20 ans qui viennent. Au travers de ses filiales, Inova Opérations et Leroux & Lotz Technologies, Altawest réunit toutes les expertises pour être performant tant dans l'exploitation que dans la conception et le déploiement des technologies de valorisation énergétique.

Quant au Pôle Thermique, il a déjà concrétisé au début de 2021 de nombreuses opportunités de développement offertes par un marché dynamique notamment en France, au Royaume-Uni et en Europe centrale.

## Des projets de croissance externe sont-ils envisagés ?

Nous restons très attentifs aux opportunités de croissance externe qui peuvent apparaître dans le domaine des exploitations en France, voire dans un ou deux autres pays, ainsi que dans les métiers du Pôle Électrique en cherchant des cibles qui nous font monter dans la chaîne de valeur. Le Groupe dispose des moyens d'investissement nécessaires pour s'engager sur les projets qu'il jugera les plus pertinents. Il faut souligner qu'Altawest fonde aussi sa croissance sur une démarche constante d'innovation interne pour déployer des technologies performantes et adaptées aux enjeux de la transition énergétique.

## COMITÉ DE DIRECTION



**Philippe GARELLI**

Président,  
Altawest



**Brahim AMMAR**

Président,  
Jeumont Electric



**Assia  
GAOUAR**

Directrice  
Administrative  
et Financière,  
Altawest



**Emmanuel  
AUGEREAU**

Directeur  
Juridique,  
Altawest



**Patrick  
BLANC**

Président,  
Leroux & Lotz  
Technologies



**Jean-Marc  
SIBBONI**

Directeur du  
Développement,  
Altawest



**Emmanuel  
ALLORENT-JADAULT**

Directeur Général,  
Inova Opérations

## COMITÉ STRATÉGIQUE

Philippe GARELLI  
Florent BATTISTELLA  
Hervé GUILLOU

Bernard HARAMBILLET  
Alix GARELLI

Clotilde GARELLI  
Violaine GARELLI



## JANVIER

**Jeumont Electric signe un contrat de service à long terme pour une durée de 5 ans avec ADNOC Offshore à Abou Dabi.**

Ce contrat couvre la maintenance préventive et corrective des alternateurs 2 pôles fournis par Jeumont Electric, pour une exploitation pétrolière située sur l'île de Zirku, dans le Golfe Persique.

◀ Ile de Zirku

## FÉVRIER

**La ville de Grenoble inaugure sa nouvelle centrale de cogénération bois** qui réduira significativement son empreinte carbone. Leroux & Lotz a fourni la chaudière lit fluidisé de 41 MW de l'installation et son traitement de fumée avec condenseur.

Centrale Biomax à Grenoble ▶



## FÉVRIER

**Jeumont Electric signe un contrat avec le groupe Volkswagen pour la fourniture de deux alternateurs** de type JEGSY, 4 pôles saillants, de 62 MVA soit 50 MW, pour son usine de production d'automobiles de Wolfsburg en Allemagne. L'industriel a décidé de moderniser sa centrale électrique en installant des centrales à cycle combiné gaz/vapeur, en remplacement des chaudières à charbon. Cette nouvelle unité doit entrer en service en 2022.



▲ Site de production Volkswagen à Wolfsburg



▲ Les containers de DASRI à l'usine de Noyelles-sous-Lens

## MARS

**L'usine d'incinération de Noyelles-sous-Lens, exploitée par Inova Opérations, s'organise** pour la montée en charge des activités de traitement des Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux, liée à l'épidémie de Covid-19. L'équipe travaille en 3 postes de 8 heures, répartis sur 7 jours pour réceptionner 300 à 350 containers par semaine. Soumis à une réglementation stricte, les DASRI ne peuvent pas représenter plus de 10 % des déchets gérés par l'usine. Ils doivent être traités sous 72 heures et font l'objet d'un justificatif d'incinération.

## MARS

**Les Chantiers de l'Atlantique confient à Leroux & Lotz Technologies la réalisation d'une installation d'oxydation hydrothermale,** pour le traitement organique des déchets liquides de trois prochains navires. Cette commande fait suite aux essais probants réalisés dans le cadre du projet Leanships H2020 sur le navire de croisière Celebrity Edge de la compagnie Celebrity Cruises.

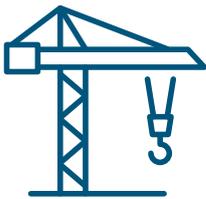
*Vision 3D d'une installation OHT* ▶



▲ *Chaufferie de La Villeneuve à Grenoble*

## MARS

**Leroux & Lotz Technologies remporte la commande de conversion à la biomasse de la chaudière de 62 MW de la chaufferie de La Villeneuve alimentant le chauffage urbain de Grenoble.** Les solutions proposées par la filiale d'Altawest pour substituer partiellement les combustibles actuels (bois et charbon) par du bois fin de vie, ont convaincu la Compagnie de Chauffage Intercommunale de l'Agglomération Grenobloise. La chaudière a redémarré à pleine performance en novembre 2020.



## AVRIL

**Inova Opérations engage les travaux de modernisation** des équipements de la centrale de Chinon, après avoir remporté le renouvellement de son contrat d'exploitation (3 ans + 2 ans).

## MAI

**Le 18 mai, un rotor d'alternateur de 1 300 MW rebobiné à Jeumont pour une centrale nucléaire, quitte l'usine par la Sambre.** Une opération impressionnante compte tenu du poids de l'équipement : près de 300 tonnes, soit l'équivalent d'un Airbus A380. Ce premier départ d'un rotor par voie d'eau est emblématique de la volonté de Jeumont Electric de réduire l'empreinte carbone de ses transports.

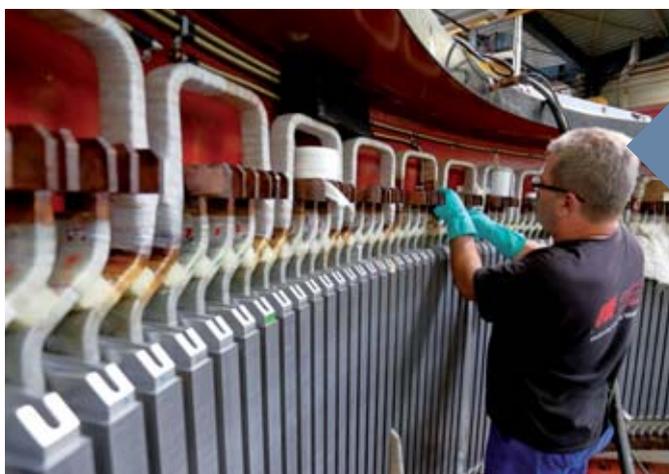


▲ *Rotor embarqué sur la Sambre*

**JUIN**

**Leroux & Lotz Technologies achève le montage des chambres de combustion et chaudières** de 2 x 40 MW pour la centrale de valorisation de Combustibles Solides de Récupération de Hooton en Angleterre. La mise en service est prévue début 2021.

Chantier de l'usine de Hooton ▶



▲ Intervention maintenance Jeumont Electric

**JUIN**

**Le projet de fusionner les activités de Jeumont Electric Maintenance, filiale dédiée à la maintenance, avec la maison-mère Jeumont Electric est approuvé.**

Jeumont Electric Maintenance contribuera à étoffer l'offre de services de Jeumont Electric en y apportant son expertise dans les domaines des connexions inductives, de la reconstruction de moteurs à courant continu pour les installations industrielles, de l'hydraulique ou du désamiantage.

**JUILLET**

**Inova Opérations accompagne les travaux d'installation d'une DeNOx catalytique dans l'usine de valorisation énergétique de Pithiviers.** L'objectif est de pouvoir atteindre une concentration en NOx de 80 mg/Nm<sup>3</sup> dans les fumées rejetées au lieu des 200 mg/Nm<sup>3</sup> actuels. La mise en service industrielle est prévue en août 2021.

◀ L'usine de Pithiviers



▲ Les moteurs réalisés par JEI

**AOÛT**

**Jeumont Electric India livre sa première commande de moteurs complets pour les Émirats Arabes Unis.**

Les deux moteurs 8 pôles, 4,5 MW 6,6kV, les plus gros réalisés en Inde, sont destinés à la cimenterie de Union Cement Company.

## SEPTEMBRE

**Jeumont Electric signe avec Actemium Paris AquaProcess un contrat de modernisation d'un équipement pour l'usine de production d'eau de Choisy-le-Roi,** gérée par le Syndicat des Eaux d'Ile-de-France. Dans le cadre de la réhabilitation d'un groupe de pompage, pour une unité élévatoire, la filiale d'Altawest doit fournir un contrôleur numérique maintenable et accessible par un opérateur via une interface homme/machine.

▼ Usine de production d'eau de Choisy-le-Roi



## SEPTEMBRE

**Albioma confie à Leroux & Lotz Technologies la conversion à la biomasse de deux chaudières de 110 MW sur son site de Bois Rouge à La Réunion.** Les travaux ont pour vocation de remplacer l'alimentation au charbon par une alimentation en biomasse avec adaptation et modification des chaudières et paramètres de combustion.

◀ Usine Albioma de Bois Rouge



## OCTOBRE

**Perenco, premier producteur de pétrole et de gaz au Cameroun, choisit Jeumont Electric pour le remplacement d'un moteur de compresseurs gaz,** installé sur une station offshore. Le nouvel équipement : un moteur de 1 330 kW, 5,5 kV, 1 000 tr/min.

Station offshore de Perenco au large du Cameroun ▶



## OCTOBRE

**Les équipes de Leroux & Lotz Technologies de Grenoble s'installent dans de nouveaux bureaux à Echirolles.** La filiale lance également son nouveau site internet, vitrine de son savoir-faire technologique.

◀ Bureaux LLT à Echirolles





## OCTOBRE

Pour la première fois, l'usine de Jeumont teste un exosquelette des membres supérieurs pour assister les équipes travaillant à l'empilage des stators. Cette assistance diminue de 50 % les efforts liés à des tâches répétitives. Ce test ouvre la voie à d'autres applications afin d'améliorer l'ergonomie des postes de travail.

◀ Manipulation avec un exosquelette

## NOVEMBRE

Jeumont Electric signe avec l'énergéticien italien A2A, un contrat de fourniture d'un alternateur dédié à une Unité de Valorisation Énergétique des déchets, située à Parona.

L'alternateur JE 4 pôles de 45MVA, soit 38 MW, sera livré au deuxième semestre de 2021. Accouplé à une turbine vapeur et par l'intermédiaire d'une chaudière à vapeur, il permettra à l'UVE de gagner en productivité.



▲ Centrale A2A en Italie

## NOVEMBRE

Jupiter 1000 injecte de l'hydrogène sur le réseau gaz de GRT. Jupiter 1000 est un projet « Power to Gas » dont Leroux & Lotz Technologies est partenaire avec sa technologie de captation de CO<sub>2</sub>.

Module de captation du CO<sub>2</sub> de Jupiter 1000 ▶



## NOVEMBRE

Suez remet en service la deuxième ligne de l'usine d'incinération de Lyon Nord, rétrofitée par Leroux & Lotz Technologies. Les travaux se sont portés successivement sur les deux lignes de l'installation, traitant 10 t/h d'ordures ménagères, et en particulier sur la combustion et les surfaces d'échanges.



## DÉCEMBRE

**Le Riachuelo, premier sous-marin Scorpène fabriqué au Brésil, effectue avec succès sa première plongée.** Jeumont Electric en a fourni le système de propulsion et la génération d'énergie à bord. Les tests sur le moteur ont été réalisés avec succès dans un délai record de 4 jours.

▼ *L'équipe JE lors des tests des équipements du Riachuelo à Jeumont*



## DÉCEMBRE

**Albioma confie à Leroux & Lotz Technologies les travaux de modification de la 3<sup>e</sup> chaudière de 150 MW du site de Bois Rouge à la Réunion.** L'arrêt du charbon au profit de la biomasse permettra de porter la part des énergies renouvelables dans la production électrique de l'île à plus de 50 % et de réduire de 600 000 tonnes par an les émissions de CO<sub>2</sub>.



## DÉCEMBRE

**Fincantieri a choisi Jeumont Electric pour la fourniture des équipements de propulsion de deux nouvelles fré gates FREMM italiennes.**

Dans le cadre de cette collaboration, Jeumont Electric répond également à une consultation pour la formation des équipages au fonctionnement des équipements.

◀ *Frégate FREMM*



## DÉCEMBRE

**Beauce Gâtinais Valorisation donne son accord à Inova Opérations pour le déploiement du nouvel outil de supervision** de l'usine de Pithiviers, dans le cadre de sa mise en conformité à la nouvelle directive « BREF ». Inova Opérations accompagnera le pilotage du projet.

**Jeumont Electric est un acteur majeur de la conversion et de la génération d'énergie. L'entreprise est spécialisée dans la fabrication de moteurs et d'alternateurs pour les secteurs de l'énergie, de la marine et de l'industrie. Ces solutions créatrices de valeur optimisent les procédés des clients et accélèrent leur transition écologique et numérique.**

Jeumont Electric est implantée en France à Jeumont, Carquefou, Étupes et Champagne-sur-Seine et opère en Inde via sa filiale Jeumont Electric India. En mars 2020, touchée par l'arrêt brutal de l'activité lié à la pandémie, l'entreprise a été parmi les premiers industriels à reprendre, fin mars, ses programmes de fabrication et ses activités de maintenance, pour répondre aux besoins urgents de ses clients.

Malgré des prises d'engagements retardées et une démarche commerciale contrainte par les mesures sanitaires, l'année s'est notamment conclue par des commandes significatives de nouvelles machines pour des unités de valorisation énergétique, et un important projet dans la marine militaire.



Le rotor Kipas, l'une des premières machines livrées à la reprise de l'activité

En 2020

Chiffre d'affaires

**87,6 M€**

Prise de commandes : **95,5 M€**

**167** machines livrées

## Priorité à l'excellence opérationnelle

Afin de développer sa culture d'excellence, Jeumont Electric s'est dotée en septembre 2020, d'un comité opérationnel. Ce dernier doit permettre de favoriser la réflexion et l'action sur des sujets clés comme le management de la qualité et le respect des délais, d'améliorer et d'essaimer les bonnes pratiques. Il a, dans ce cadre, repris les travaux déjà engagés sur le management visuel de la performance et élargi leur déploiement à toute l'organisation opérationnelle.

## Une démarche de conquête

Jeumont Electric est un partenaire de longue date des acteurs du nucléaire et de la marine militaire avec des atouts majeurs de différenciation. En 2020, la filiale d'Altawest a poursuivi son ancrage dans la marine de croisière, notamment avec son offre de retrofit de contrôle/commande et de HVAC\*, et dans l'industrie et l'énergie avec des projets de conversion et de génération d'énergie. Afin de se développer sur ces marchés, elle a engagé l'optimisation de sa démarche commerciale. L'objectif est de proposer à ses

clients en France et dans le monde, au-delà d'une gamme de produits et solutions étendue et éprouvée, une offre de services à valeur ajoutée. Dans ce cadre, Jeumont Electric et Jeumont Electric Maintenance ont fusionné afin de conjuguer leurs forces respectives complémentaires au service notamment des marchés industriels et hydrauliques.

## Des solutions plus responsables

Engagée à relever le défi de la transition énergétique, Jeumont Electric s'appuie sur sa capacité d'innovation pour concevoir des variateurs de vitesse qui diminuent jusqu'à 30 % la dépense énergétique ainsi que des alternateurs qui garantissent la fiabilité, la disponibilité et de hauts rendements. La société propose ses solutions sur le marché de la « shore connection » qui permet aux bateaux de croisière de disposer d'une alimentation électrique autonome à quai lorsque leurs moteurs ne tournent pas, et qui diminue donc fortement l'impact environnemental des vaisseaux à quai.

\* Heating, Ventilation and Air-Conditioning

**Spécialiste de premier plan de la génération d'énergie thermique, Leroux & Lotz Technologies conçoit, développe et met en service des systèmes de combustion adaptés à tous types de combustibles. L'entreprise optimise les performances des centrales et assure leur conversion aux énergies vertes comme la biomasse.**

Leroux & Lotz Technologies est basée en France à Nantes et Grenoble, et en Pologne au travers d'une entité commerciale. En 2020, à l'instar des autres filiales du Groupe, la société s'est adaptée au ralentissement de l'activité, voire à l'arrêt ou au report de certains chantiers. Sur un marché plutôt attentiste durant une grande partie de l'année, elle a vu son carnet de commandes repartir à la hausse au dernier trimestre pour finir sur un niveau particulièrement élevé, au-delà des prévisions.

En 2020

Chiffre d'affaires

**29 M€**

Prise de commandes : **42,6 M€**



◀ Le transport des équipements de combustion de la centrale de Hooton

## Un positionnement renforcé sur la transition énergétique

Parmi les succès de l'année : la signature avec l'énergéticien Albioma d'un premier contrat de conversion d'une centrale à Bois Rouge sur l'île de la Réunion. Les travaux ont pour vocation de remplacer l'alimentation au charbon par une alimentation en biomasse en modifiant 3 chaudières de 110 MW et 150 MW et en ajustant leurs paramètres de combustion. Avec l'arrêt du charbon, Albioma compte porter la part des énergies renouvelables dans la production électrique de l'île à plus de 50 % et réduire de 84 % les émissions de gaz à effet de serre liées à la production électrique. Ce projet confirme le rôle clé de Leroux & Lotz Technologies dans la transition énergétique et la décarbonation.

## La poursuite des chantiers stratégiques

Dans des conditions logistiques complexes liées à la crise sanitaire, les équipes ont mené à bien les livraisons au client Kobelco, des équipements de la centrale de valorisation de Combustibles Solides de Récupération de Hooton au Royaume-Uni. Elles ont achevé le montage des chaudières de 2 x 40 MW, tenant les engagements d'une mise en service début 2021. Leroux & Lotz

Technologies a également réalisé plusieurs missions de rétrofit, d'optimisation de performance et de conversion de centrales : pour Suez sur l'UVE de Rillieux-La-Pape, pour Veolia sur l'UVE de Saran près d'Orléans et sur l'UVE de Monthyon en Champagne, pour la CCIAG sur la centrale de La Villeneuve à Grenoble.

## Une expertise qui s'exporte

Les opportunités de conversion de centrales à charbon en biomasse se multiplient en Europe tout comme le développement des centrales de cogénération valorisant du Combustible Solide de Récupération, conduisant la filiale d'Altawest à se positionner en Europe de l'Est, mais aussi au Royaume-Uni, au Benelux, en Allemagne, Italie et Espagne. Son objectif étant d'atteindre un chiffre d'affaires à l'international équivalent au chiffre d'affaires réalisé sur le marché domestique. L'entreprise se donne les moyens d'atteindre ses ambitions, en réorganisant sa force commerciale. Elle s'appuie notamment sur l'arrivée de nouveaux talents dédiés à chaque marché hors de France. Elle développe également ses services de Smart Performance afin d'accompagner ses clients avec des solutions opérationnelles innovantes. En Allemagne, elle a déjà mis en place début 2021, une nouvelle entité dédiée au rétrofit et à l'optimisation des centrales.

**Inova Opérations exploite des unités de production d'énergie à partir de déchets, de biomasse ou de CSR. Détenue à parts égales par le Groupe Altawest et le Groupe Paprec, la société bénéficie de la double compétence d'énergéticien et d'opérateur de référence dans le traitement des déchets.**

En 2020

Chiffre d'affaires

**20 M€**

**183 000** tonnes incinérées

**67 000** MWh d'électricité produite

**9 000** MWh de chaleur vendue

Inova Opérations gère 3 usines, à Pithiviers, Chinon et Noyelles-sous-Lens et participe à l'exploitation d'une usine à Besançon. Elle traite des ordures ménagères, des déchets industriels banals ou d'activités économiques et hospitalières, et valorise l'énergie produite par la combustion de ces déchets en électricité et/ou en chaleur.

Dans le contexte inédit de la crise sanitaire, Inova Opérations a démontré sa capacité à tenir ses engagements pour le compte de ses clients. Elle a assuré la continuité du service sur tous ses sites, 24h/24 et 7J/7, en mettant en place les protocoles sanitaires adaptés.

### La continuité d'une mission prioritaire

Noyelles-sous-Lens, site de référence pour le traitement des DASRI (Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux) a vu son activité s'amplifier rapidement avec les déchets hospitaliers liés à la crise du Covid-19. En avril, l'usine est passée de 80 à 120 tonnes de déchets à traiter par semaine, nécessitant la mise en place d'une organisation adaptée, en 3 postes de 8 heures sur 7 jours, et de procédures de traitement des déchets très strictes.

À Chinon, le travail des équipes d'Inova Opérations a été récompensé par la confirmation de la prolongation du contrat d'exploitation de l'usine. Le succès commercial s'est concrétisé par le démarrage des travaux de remise à niveau de l'installation. Ils ont été réalisés dans les délais prévus, malgré les fortes contraintes causées par la pandémie.



L'usine de valorisation énergétique de Pithiviers ▲

### L'évolution des installations

Inova Opérations a également engagé la démarche de mise en conformité des sites de Pithiviers et Noyelles-sous-Lens à la directive européenne sur les nouvelles « Meilleures Techniques Disponibles » en matière de prévention de la pollution de l'air. Cette évolution programmée de l'outil industriel sera également l'occasion de concevoir et proposer aux clients de nouvelles solutions de valorisation de l'énergie produite en développant la valorisation de la chaleur fatale.

### Le développement de projets Combustibles Solides de Récupération

Inova Opérations contribue activement à la stratégie de développement du Groupe Altawest dans la production d'énergie à partir de Combustibles Solides de Récupération. La société bénéficie d'une solide expérience dans l'exploitation et la maintenance de ces installations plus complexes que des chaudières traditionnelles. Elle maîtrise en particulier la gestion de combustibles variés et l'optimisation des taux de disponibilité. Inova Opérations est un acteur clé de l'offre du Groupe aux côtés de Leroux & Lotz Technologies.

**Grâce à l'expertise de ses filiales, le Groupe Altawest accompagne la transition énergétique de ses clients pour contribuer à la lutte contre le réchauffement climatique. Il a également entrepris une démarche de responsabilité sociale et environnementale appliquée à ses propres pratiques au service d'un développement plus responsable et durable.**

Si par son statut juridique, Altawest n'est pas soumis aux obligations légales de reporting extra-financier, il ne s'est pas moins engagé à minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement, tout en prenant en compte les attentes de ses partenaires, clients et plus largement celles de la société.

Il met en œuvre un plan et des outils de mesure des émissions de gaz à effet de serre de ses activités industrielles et de transports, qui aboutira fin 2021 à la fixation d'objectifs de réduction, dans la perspective de la neutralité carbone. Le développement des usages digitaux et de solutions de transports plus écologiques, tout comme le choix de fournisseurs éco-engagés concrétisent d'ores et déjà cette volonté.

Conscient qu'il ne peut y avoir de performance économique sans performance sociale, le Groupe s'attache également à mieux appréhender les aspirations de ses salariés pour déployer des actions d'amélioration des conditions et de l'environnement de travail au profit du plus grand nombre.

## Décarboner les transports

Jeumont Electric s'est engagée dans une démarche de réduction de son empreinte carbone. En mai 2020, la filiale d'Altawest a réalisé, pour la première fois, la livraison d'un rotor de 1 300 MW rebobiné pour son client EDF, par voie fluviale. Elle envisage de généraliser cette solution de transport plus écologique pour tous les équipements de grande taille, dès lors que les conditions et les délais le permettent.

## S'engager pour l'accès à l'électricité des plus démunis

Alors que l'énergie est au cœur de ses activités, et convaincu que l'accès à l'électricité est un droit universel, Altawest soutient l'action de la Fondation Énergies pour le Monde. L'association œuvre pour le développement des énergies renouvelables dans les régions rurales d'Afrique subsaharienne et la mise à disposition d'un service d'électricité à un tarif accessible et adapté aux besoins des populations.



▲ Le rotor 1300 MW en cours d'installation sur la barge Fortitudo

## L'ENJEU DE LA TAXONOMIE VERTE EUROPÉENNE

Depuis 2020, les institutions européennes mettent en place une taxonomie verte des activités des entreprises pour encourager les investissements durables et atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

Le Groupe Altawest intègre cette nouvelle classification dans ses orientations stratégiques et sa politique de Recherche et Développement afin de proposer à ses clients des solutions toujours plus innovantes, éligibles et finançables.



► Une installation à énergie solaire déployée par la Fondation Énergies pour le Monde

## 1/ Évolution du périmètre de consolidation du Groupe

Les comptes consolidés du Groupe sont préparés selon les normes IFRS et ont été audités sans réserve pour la période 2020.

Le Groupe est organisé autour des pôles stratégiques suivants :

- **Pôle Électrique** : constitué des sociétés sous la marque Jeumont (principalement Jeumont Electric France et JE India). Il est à noter que la société Jeumont Electric Maintenance (site de Carquefou) a été absorbée par Jeumont Electric France le 31/12/2020.
- **Pôle Thermique** : constitué de la société Leroux & Lotz Technologies et de sa filiale polonaise.
- **Pôle Exploitations (sociétés en participation)** : constitué de la société Inova Opérations (en JV), consolidée par mise en équivalence.

La principale évolution sur périmètre est la suivante :

- **Sur le Pôle Exploitations** : cessions des sociétés Inova Var Biomasse et Inova Énergie et sortie concomitante du périmètre de consolidation avec effet rétroactif au 01/01/2020.

Il convient également de préciser, qu'en application de la norme IFRS 5, le périmètre des activités abandonnées ou en cours de cession a évolué ainsi :

- Inova SAS, société sans salarié et sans activité opérationnelle (tout en maintenant une activité de portefeuille) est classée, comme sur 2019, en activité abandonnée en raison de la cessation d'activité programmée.
- Leroux et Lotz Industry (LLI) est désormais classée en activité abandonnée avec effet rétroactif au 01/01/2020 en raison de l'arrêt de son activité de fabrication dans le courant de l'année.

Principaux agrégats (M€) IFRS GAAP	FY19 Réel	FY20 Réel
CA	152,7	117,4
EBITDA	14,2	8,6
% EBITDA sur CA	9 %	7 %
Résultat Opérationnel Courant	8,2	3,9
% ROC sur CA	5 %	3 %
Résultat Opérationnel	6,6	3,7
% RO sur CA	4 %	3 %
Résultat net des activités poursuivies	4,7	4,3
% RN sur CA	3 %	4 %
Résultat net des activités abandonnées	(9,9)	(3,8)

## 2/ Prise de commande et activité

Le Groupe a subi la crise sanitaire liée à la Covid-19 qui a imposé, lors du 1<sup>er</sup> confinement, des arrêts temporaires de certaines activités industrielles impactant le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre. Toutefois, cet impact a été limité dans le temps par les mesures mises en œuvre pour permettre une reprise progressive de l'activité en respectant la sécurité des salariés. Le 2<sup>e</sup> confinement n'a, quant à lui, eu qu'un impact très marginal sur les activités du Groupe.

Dans ce contexte, le Groupe affiche un chiffre d'affaires consolidé de 117 M€ contre 152,7 M€ en 2019.

Il a par ailleurs réussi à maintenir ses prises de commandes à un niveau équivalent de celui de 2019 (140,6 M€ en 2019 et 138,7 M€ en 2020). Cette performance surtout réalisée en fin d'année 2020, permet au Groupe d'avoir un carnet de commandes à la date de clôture supérieur à celui de la fin d'année 2019.

La part export de 35 % redevient au même niveau que celui de 2018 après une année 2019 significativement élevée à l'export pour le Pôle thermique.

Malgré le contexte, le Groupe a élevé son niveau de dépenses d'investissement à plus de 5,4 M€ (dont plus de 50 % en R&D), afin de préparer la sortie de crise.

### Chiffre d'affaires par Pôle :

(M€)	FY19 Réel	FY20 Réel
Pôle Électrique	107,2	87,6
Pôle Thermique	37,6	29,0
Autres	3,8	1,4
Chiffre d'affaires	148,6	118,0
Ajustement de consolidation	4,1	(0,6)
<b>CA consolidé</b>	<b>152,7</b>	<b>117,4</b>
CA des sociétés en cours de cession ou abandonnées	13,4	0,9
Pôle Exploitations (CA des sociétés en participations consolidés en mise en équivalence)	42,5	19,6

### 3/ Faits marquants par Pôle

#### PÔLE ÉLECTRIQUE

La crise sanitaire a eu un impact significatif sur l'activité et les résultats du Pôle Électrique.

Le chiffre d'affaires, en recul de 18 % par rapport à l'année 2019, est la conséquence directe de la moindre production du 1<sup>er</sup> semestre 2020.

L'activité commerciale également en recul par rapport à 2019 a été marquée par :

- Une faible activité sur les secteurs nucléaire-service « EDF » et industrie dont le redémarrage a été lent et n'est pas encore complet.
- Une contribution de l'activité indienne à la prise de commandes très faible du fait de l'impact de la crise sanitaire. Toutefois, l'activité de sous-traitance France-Inde a continué de fonctionner de manière efficace.

#### PÔLE THERMIQUE

Le chiffre d'affaires 2020, impacté par la crise sanitaire, est en retrait de 23 % par rapport à 2019. Cette baisse s'explique davantage par un retard de commandes sur le 1<sup>er</sup> semestre que par un déficit de production.

Toutefois, l'activité commerciale est restée dynamique avec une prise de commandes significative sur le 4<sup>e</sup> trimestre 2020 supérieure aux prévisions budgétaires de mi-année.

#### PÔLE EXPLOITATIONS

La crise sanitaire n'a pas eu d'impact sur le Pôle Exploitations dont l'activité, considérée comme essentielle (production électrique et incinération de déchets), n'a pas subi d'arrêt. Toutes les exploitations ont été maintenues avec une adaptation des conditions de travail pour assurer la sécurité à l'ensemble du personnel.

Les contrats à long terme de type délégation de service public ont assuré l'essentiel de l'activité de la société Inova Opérations.

La centrale Biomasse de Brignoles est sortie du périmètre d'exploitation d'Inova Opérations suite à la cession des sociétés Inova Var Biomasse et Inova Énergie.

D'un point de vue commercial, au 1<sup>er</sup> avril 2020, a débuté le nouveau marché de services pour l'exploitation et la maintenance de l'UIOM de Chinon, gérée par le Syndicat Mixte de Collecte et de Traitement des Ordures Ménagères (SMICTOM) du Chinonais, dont la Société avait remporté le renouvellement fin 2019.

### 4/ Analyse de la performance du Groupe

Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) et l'EBITDA 2020 de l'ensemble du Groupe, avec des montants respectifs de 3,8 M€ et 8,5 M€, sont sensiblement en recul par rapport à 2019. Cette baisse reflète le ralentissement de l'activité subi sur le premier semestre en partie compensé par une adaptation des frais généraux.

Le coût de l'endettement financier, à 0,7 M€ en 2020 reste très limité comme les années précédentes.

Sur le périmètre des activités poursuivies, le Groupe constate en 2020 un Résultat net après impôts positif de 4,3 M€ d'un niveau sensiblement équivalent à celui de l'exercice précédent à 4,6 M€. Ce résultat 2020 comprend notamment les plus-values de cession des titres des sociétés Inova Var Biomasse et Inova Énergie.

Le Résultat net consolidé de l'ensemble du Groupe n'est quant à lui positif que de 0,5 M€ après déduction d'un montant de 3,8 M€ correspondant au résultat net négatif des activités abandonnées, essentiellement impacté par les pertes et coûts de fermeture des activités de fabrication de la société Leroux et Lotz Industry.

### 5/ Une structure financière stable malgré les impacts de la crise sanitaire

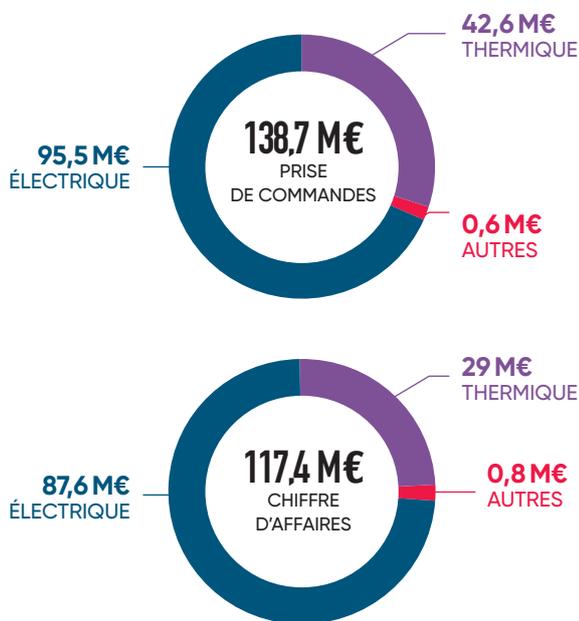
Renforcée par l'obtention de Prêts Garantis par l'État, la structure financière du Groupe est restée stable.

La dette financière nette du Groupe reste à un niveau comparable à celui de l'année précédente (13 M€ en 2020 vs 11,7 en 2019) : endettement bancaire brut de 54,5 M€ (dont 26,7 M€ de prêts PGE) et disponibilités de 41,5 M€.

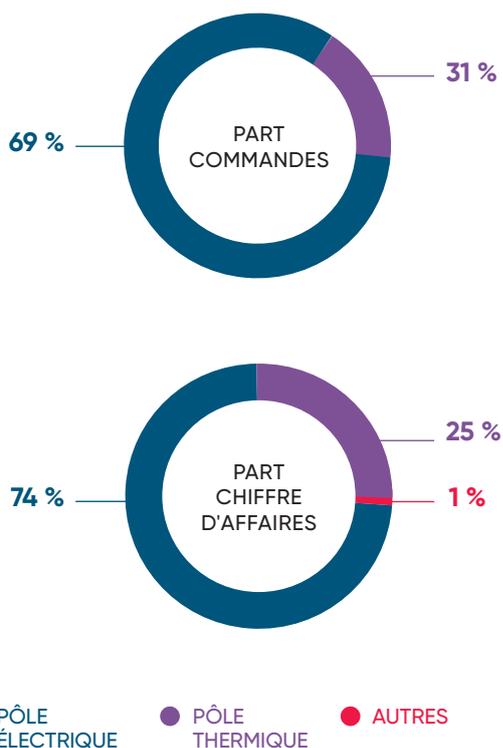
### 6/ Principaux chiffres clés Pôle Exploitations « sociétés en participation »

À fin 2020, ce Pôle n'est constitué que de la société Inova Opérations ; la société Inova Var Biomasse étant sortie du périmètre du Groupe. Son CA est de 19,6 M€ avec un EBITDA social de 1,1 M€.

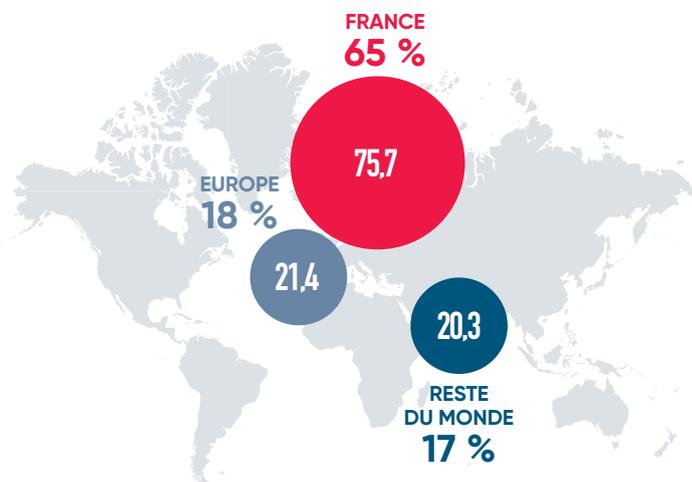
## PRISE DE COMMANDES & CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ



## RÉPARTITION GROUPE (%)



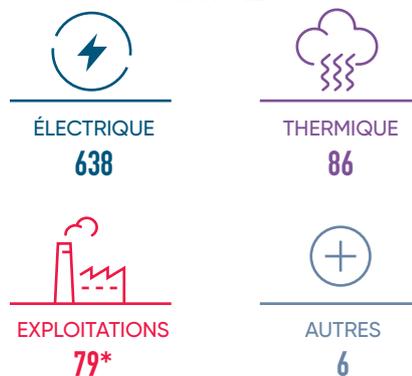
## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2020 (M€)



## NOMBRE DE SALARIÉS 31/12/2020

**809**

### PAR PÔLE



### PAR STATUT



\*Activité non consolidée

## Implantations à l'international

- Siège et Centres d'ingénierie
- Sites industriels
- Agents commerciaux
- Bureaux commerciaux
- Unités de Valorisation Énergétique exploitées
- Centrale Biomasse exploitée



\*Site cédé en mars 2020



L'ÉNERGIE  
IMAGINATIVE



[www.altawest.net](http://www.altawest.net)