

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

---



L'ÉNERGIE IMAGINATIVE

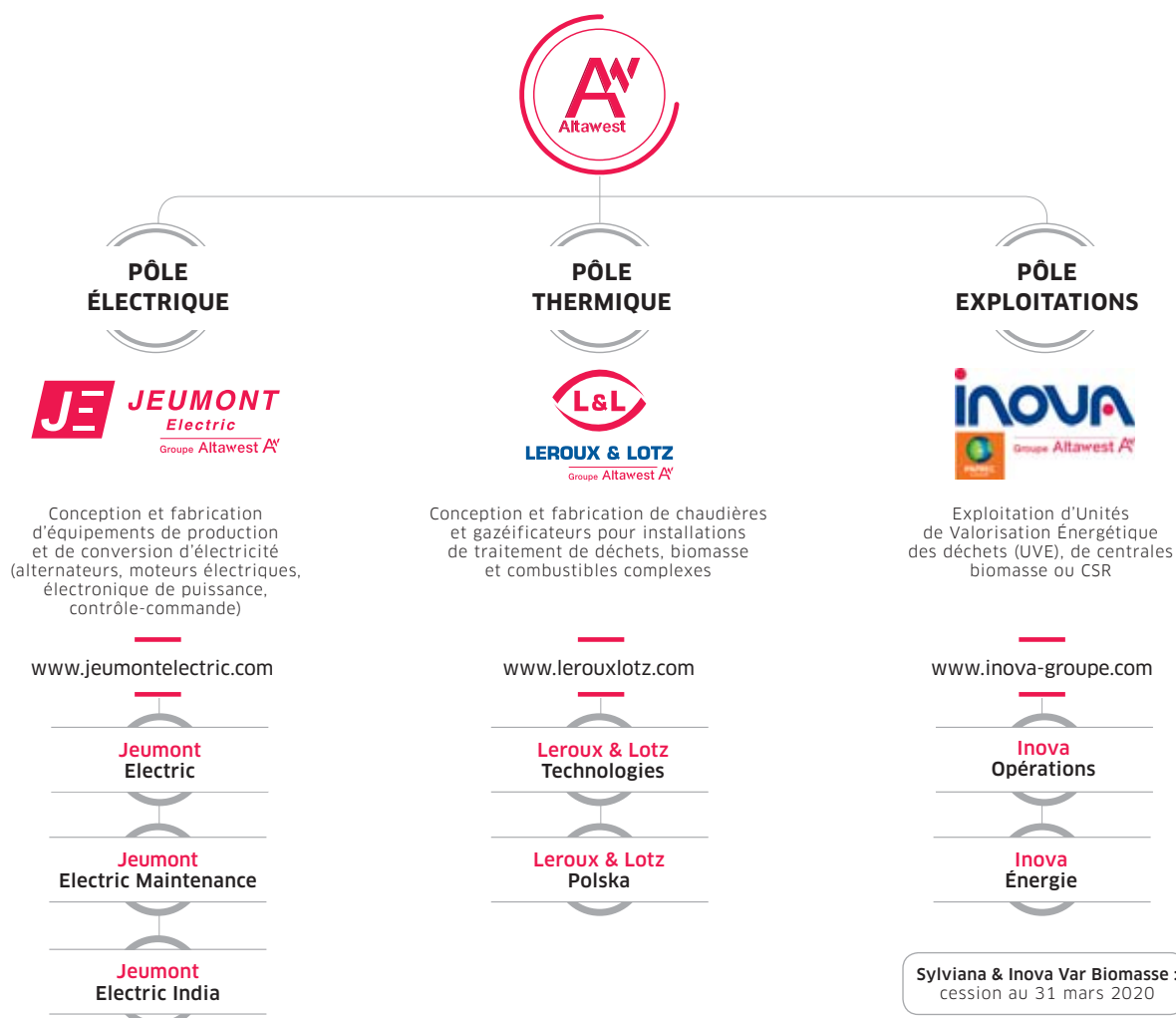
---

## SOMMAIRE

Entretien avec le Président **02** / Comité de Direction **03** / Faits marquants **04** /  
Pôle Exploitations **10** / Pôle Thermique **11** / Pôle Électrique **12** /  
Innovation **13** / Éléments financiers **14** / Données clés **16**

# LES SOCIÉTÉS DU GROUPE ALTAWEST

De la maîtrise des technologies aux savoir-faire d'exploitation



## EXPERT DES TECHNOLOGIES DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Le Groupe Altawest conçoit, développe et exploite des équipements pour les marchés de l'énergie, de l'environnement, de l'industrie et de la marine. Au travers des technologies de premier plan développées par ses filiales Jeumont Electric, Leroux & Lotz, et Inova, il propose à ses clients des solutions à haute valeur ajoutée portant leurs actifs au plus haut niveau d'efficacité énergétique, de performance opérationnelle, et de maîtrise de l'empreinte environnementale. Altawest déploie ses équipes dans près de 30 pays pour bâtir des partenariats de long terme et offrir un service d'excellence, au plus près des besoins de tous ses marchés.

859

### COLLABORATEURS

*Ces effectifs intègrent les collaborateurs du  
Pôle Exploitations non consolidé par Altawest.*

152,7 M€

### DE CHIFFRE D'AFFAIRES DONT

69,5 M€

### À L'INTERNATIONAL

Plus de 8 M€

### D'INVESTISSEMENT DONT 50 % EN R&D

## ACTIVITÉS



ÉNERGIE



ENVIRONNEMENT



INDUSTRIES



MARINE

# ENTRETIEN AVEC

**Philippe GARELLI**  
Président d'Altawest

## Quel bilan dressez-vous de 2019 pour le Groupe Altawest ?

Je retiendrais quatre événements marquants : la première tranche de commande pour les propulsions des sous-marins australiens qui a conduit Jeumont Electric à créer une filiale locale, le premier feu réussi de l'usine entièrement rénovée de valorisation énergétique de Besançon, la livraison du pilote de méthanation sur notre plateforme Innov'Energy, et la mise en œuvre d'une première phase de l'« usine 4.0 » de Jeumont. Au plan budgétaire, le bilan est satisfaisant : nous avons atteint nos objectifs, sur des marchés qui ont fait preuve d'une bonne tenue. Seul le décalage de certains projets au Royaume-Uni, en raison des incertitudes liées au Brexit, ne nous a pas permis d'atteindre un niveau de commandes supérieur à notre chiffre d'affaires.

## Altawest a réalisé fin 2019 une levée de fonds de 42 millions d'euros. Quel était l'objectif ?

Nous avons un plan de croissance ambitieux qui passe par des investissements importants dans l'extension de notre réseau commercial, la digitalisation de notre outil industriel et le renforcement de notre R&D. Dans un contexte favorable des marchés financiers, les conditions étaient réunies pour lever des lignes de crédit significatives. La plus grande part sera affectée au financement de la croissance, et nous avons également refinancé la dette résiduelle plus ancienne.

**NOUS AVONS UN PLAN DE CROISSANCE AMBITIEUX ET LES CAPACITÉS D'INVESTISSEMENT POUR SA MISE EN ŒUVRE.**

## La cession d'Inova Var Biomasse conclue en 2019 et finalisée en 2020 marque-t-elle un désengagement des activités d'exploitation ?

Notre volonté est au contraire de poursuivre notre développement également dans ces activités. Brignoles a constitué pour Altawest un engagement de 9 ans pour le développement, la construction, et l'exploitation de la centrale. Mais cet actif à base de biomasse, unique dans notre portefeuille, n'était plus susceptible de créer des synergies avec les autres activités du Groupe. Cette cession renforce nos moyens pour de nouveaux investissements dans d'autres activités d'exploitation. De tels projets sont une occasion de mettre en œuvre nos technologies et nos savoir-faire jusqu'à la maîtrise de l'exploitation et de la maintenance, ce qui nous donne un retour d'expérience unique. Par ailleurs, ce type d'activité contribue à la visibilité et à la récurrence des résultats sur des périodes longues.

## Quelles sont les priorités d'Altawest pour les mois qui viennent, dans un contexte très perturbé par une crise sanitaire sans précédent ?

Nous sommes à ce jour comparativement peu impactés par cette crise, en raison de la part importante de contrats long terme de nos métiers. Nous avons, par ailleurs, une situation financière saine qui nous permet de l'aborder avec sérénité. Nous avons réussi à maintenir un niveau d'activité important pour les usines considérées au niveau national comme essentielles, et nous avons redémarré assez vite nos autres sites en mettant immédiatement en place les mesures de protection sanitaire pour nos équipes. En maintenant un lien étroit avec nos clients et nos fournisseurs, nous les avons assurés de notre engagement à tenir nos délais de réalisation, à poursuivre nos passations de commandes et le paiement sans délai des factures. Nous devons désormais nous préparer à faire face à un scénario de dépression durable et profonde de l'économie. Nous y travaillons activement. Nous n'hésiterons pas à mobiliser une partie des moyens financiers dont nous disposons pour favoriser la relance de nos activités, par exemple à travers le lancement de projets de transition énergétique.

# COMITÉ DE DIRECTION



**Philippe  
GARELLI**

Président,  
Altawest



**Brahim  
AMMAR**

Directeur Général,  
Altawest  
Président,  
Jeumont Electric



**Assia  
GAOUAR**

Directrice  
Administrative  
et Financière,  
Altawest



**Emmanuel  
AUGEREAU**

Directeur  
Juridique,  
Altawest



**Patrick  
BLANC**

Président,  
Leroux & Lotz  
Heat & Power



**Jean-Marc  
SIBBONI**

Directeur du  
Développement,  
Altawest



**Dominique  
DUDA**

Directeur  
Général,  
Inova Opérations

## FAITS MARQUANTS

JANV.

**Jeumont Electric confirme son expertise dans le rétrofit des moteurs à courant continu de laminage.** La filiale d'Altawest assure la reconstruction de moteurs existants pour Arcelor et Dillinger et notamment le débobinage en présence d'amiante, le rebobinage partiel ou total, et la fabrication de collecteurs neufs. Elle construit également un premier moteur à courant continu pour Constellium (180 tonnes, 6 MW, 42/68 tr/min) qui sera livré en août 2020.



**Le premier des 3 rotors de la tranche nucléaire 1 300 MW des centrales EDF arrive chez Jeumont Electric pour débobinage/rebobinage.** Cette opération de modernisation d'équipements anciens s'effectue en partenariat avec Toshiba. Le rotor sera le premier à être réexpédié en 2020 par voie fluviale, grâce au quai de chargement-déchargement construit par Jeumont Electric sur la Sambre. Les interventions sur les rotors suivants sont programmées en 2020 et 2021.

FÉV.

MARS

### **Jeumont Electric transforme son centre d'essais.**

L'objectif est de permettre aux clients de suivre à distance les essais et la réception de leurs équipements de façon souple et optimisée, grâce à l'installation d'un nouveau réseau informatique en fibre optique, de caméras et d'écrans. C'est également l'occasion d'optimiser les équipements d'entraînement des plateformes avec l'installation d'un nouveau moteur asynchrone et d'un drive de forte puissance. Le récent centre d'essais a pleinement rempli sa mission.

### **Princess Cruise Line commande à Jeumont Electric des convertisseurs haute tension, appliqués à la fonction HVAC (Heating, Ventilation and Air-Conditioning) pour trois de ses bateaux.**

L'un des défis consiste à les implanter dans un espace existant et confiné, sans effectuer de brèche dans la coque et donc indépendamment des dates de dry docks. Le convertisseur est alors adapté, en fonction des voies naturelles utilisables sur le navire et installé en kit, en période de croisière.

AVR.

AVR.

**Inova Opérations engage les travaux de maintenance préventive de l'Unité de Valorisation Énergétique de Noyelles-sous-Lens.** Destinés à consolider le fonctionnement de l'UVE pour les 10 ans qui viennent, ils concernent notamment « l'inconélisation » du parcours 2 de la chaudière de la ligne 1 et le remplacement de la dernière roue du groupe turbo-alternateur.



AVR.

**La première installation française de cogénération valorisant 100 % de bois-déchets recyclés localement, est inaugurée à Chartres.** Leroux & Lotz Technologies en a réalisé les équipements de combustion (26,5 MWth) et le traitement de fumée. En utilisant la technologie à lit fluidisé bouillonnant dopée d'un surchauffeur gaz externe pour augmenter l'efficacité du cycle vapeur et la production d'électricité, cette centrale alimente les réseaux de distribution d'électricité et de chauffage urbain de la ville.



AVR.

**La chaufferie de Surville est inaugurée en présence des élus de la métropole de Lyon.** Elle est la plus importante chaufferie urbaine biomasse de France. Les lignes de combustion, conçues par Leroux & Lotz Technologies avec l'utilisation d'un lit fluidisé et d'un système de traitement de fumées performant, garantissent de hauts rendements et des niveaux de rejets en NOx inférieurs à 140 mg/Nm<sup>3</sup>. Cette installation, alimentée par du bois de fin de vie local, évite les émissions de 44 000 tonnes de CO<sub>2</sub> par an.



**ClydeUnion SPX, spécialiste des pompes dédiées à l'Oil & Gas, commande à Jeumont Electric 4 moteurs asynchrones de 710 KW, certifiés Exn.**

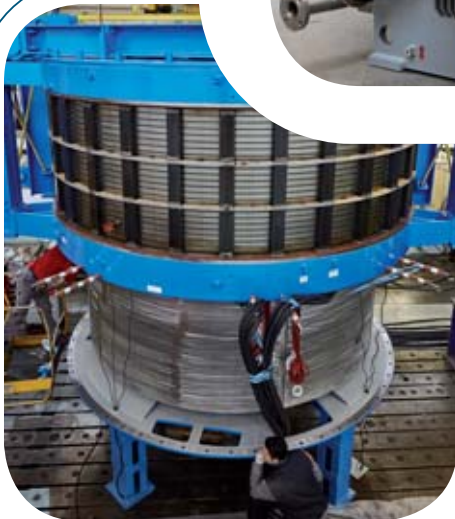
Ces moteurs viendront équiper la raffinerie de Pak-Arab du client PARCO, joint-venture du gouvernement pakistanais et des Émirats pour le raffinage, le transport et le stockage de produits pétroliers au Pakistan.

MAI



**NK, l'une des plus grandes entreprises de pétrochimie en Europe, commande à Jeumont Electric 11 machines asynchrones.** Nouvelle référence industrielle en Russie, ces moteurs entraîneront différents types de pompes pour la nouvelle centrale thermique à cycle combiné, basée au sud-est de la ville de Nizhnekamsk en République du Tatarstan.

MAI



**La réception du programme européen Ecoswing a été validée.** EcoSwing a consisté à développer et à faire fonctionner en conditions réelles la première génératrice éolienne supraconductrice (3,6 MW, 15 tours). Conçue par Jeumont Electric et ECO 5, la machine a été installée sur le parc éolien de Thyboron au Danemark, sur une éolienne bipale et a fonctionné 6 mois avec succès, dans des conditions réelles. La pertinence technico-économique de cette technologie est actée pour les applications où la compacité est un critère important.

JUIN

**JUIL.** **Le dernier des 4 stators de la tranche nucléaire 900 MW, rebobinés à neuf pour le compte d'EDF, quitte l'usine de Jeumont Electric.** Une opération réussie grâce au savoir-faire des équipes et au partenariat exemplaire entre Toshiba et Jeumont.



**JUIL.** **Doosan Skoda Power, filiale de la société tchèque Doosan, commande à Jeumont Electric un premier alternateur de type Jegsy, 4 pôles saillants, de 65 MVA.** Cet alternateur, couplé à une turbine vapeur Skoda, est destiné à fournir l'électricité nécessaire pour la production de papier de l'usine de Kipas Kagit de Kipas Holding située à Söke, dans la province d'Aydin en Turquie.



AOÛT

**Inova Opérations réalise des travaux de modification de la chaudière et du système de traitement de fumées de l'Unité de Valorisation Énergétique de Brignoles.** Ces travaux consistent notamment à mettre en place une SNCR (Selective Non Catalytic Reduction) pour permettre la combustion d'un mix biomasse avec davantage de bois SSD (Statut de Sortie des Déchets).



SEPT.

**Leroux & Lotz Technologies valide les performances de son procédé OHT (Oxydation HydroThermale) sur un navire de la compagnie Celebrity Cruises.** La technologie permet la destruction de déchets carbonés en milieu liquide sous l'effet de la pression et de la température en valorisant leur potentiel énergétique. Elle s'applique aux déchets de vie à bord des navires de croisière, aux effluents hospitaliers ou industriels, aux plateformes flottantes. Cette démonstration industrielle, réalisée avec succès, offre de belles perspectives commerciales.

SEPT.

**Inova Opérations renouvelle l'ensemble de ses certifications ISO 9001, 14001, 50001 et OHSAS 18001.**



OCT.

**Jeumont Electric lance la création de Jeumont Electric Australia, dans le cadre du contrat de design des équipements de propulsion des sous-marins australiens SEA1000, conclu avec Naval Group.** La filiale assurera la supervision de l'installation à bord, les essais à quai et en mer, la formation des équipages et des missions de maintenance et de fourniture de pièces de rechange. Jeumont Electric a signé également un accord avec ASC Pty Ltd pour identifier d'autres opportunités de développement commercial en Australie.

NOV.

**Inova Opérations remporte le prolongement du contrat d'exploitation de l'Unité d'Incinération des Ordures Ménagères de Chinon.** Les équipes d'Inova Opérations ont convaincu le SMICTOM du Chinonais de l'intérêt de prolonger son fonctionnement moyennant des travaux de remise à niveau. Elles ont su trouver des solutions compétitives pour les prestations supplémentaires, principalement le traitement des résidus et la gestion du vide de four.



**Leroux & Lotz Technologies démarre le chantier de la centrale de valorisation énergétique de Hooton en Angleterre.** La filiale d'Altawest a été choisie par Kobelco Eco Solutions, l'entreprise titulaire du lot gazéification, pour fournir les équipements de combustion et gazéification de 40 MW. Hooton est un projet ambitieux de deux lignes de gazéification de CSR, dont une des caractéristiques consiste à récupérer les cendres fondues avant l'injection du gaz dans le premier parcours. La mise en service de l'installation est prévue début 2021.

NOV.



NOV.

**Le Groupe Altawest lève 42 millions d'euros.** Il procède ainsi au refinancement de sa dette résiduelle, tout en dégageant des moyens significatifs pour sa croissance. L'opération prend la forme d'une dette bancaire apportée par un pool de banques. Cette nouvelle structure de financement permettra d'accompagner la stratégie de croissance du Groupe des prochaines années et le financement des besoins à court terme.

**Leroux & Lotz Technologies réussit le premier feu de l'usine d'incinération de Besançon Valaxion (groupement Inova, Engie, Bonnefoy) après seulement 12 mois de revamping.** La filiale d'Altawest apporte ici sa première référence en grille d'incinération, résultat du nouveau partenariat engagé avec Mitsubishi Hitachi Power Sytems. Elle réalise en un temps record les études et le montage des équipements comprenant l'ajout d'un traitement catalytique des NOx.

NOV.



DÉC.

**Le stator de la centrale hydroélectrique de Vogelgrun, sur le Rhin (puissance 39 MVA, alésage 9,6 m), rétrofité par Jeumont Electric, est réceptionné avec succès.** La mise en service sera effectuée en mars 2020.

**Altawest (65 %) et la Banque des Territoires (35 %) concluent un accord exclusif avec le Groupe Idex pour la cession de Sylvania.** La mise en service en 2016 de cette centrale biomasse de production d'électricité de Brignoles avait représenté un investissement de plus de 90 millions d'euros. La transaction a été complétée fin mars 2020 et les activités d'exploitation ont été transférées au Groupe Idex. Cette cession participe à la logique de redéploiement d'actifs engagée par Altawest depuis plusieurs années.

DÉC.



DÉC.

**Le pilote de méthanation biologique est livré sur la plateforme technologique Innov'Energy à Nantes.** Une phase importante du projet Titan V, coordonné par Leroux & Lotz Technologies en partenariat avec GRTgaz et Terrawatt. Le projet vise à produire du biométhane à partir d'un gaz de synthèse issu de la gazéification de ressources locales. Après des premiers tests réalisés avec du gaz synthétique, le pilote sera couplé au lit fluidisé circulant de gazéification Innov'Energy pour des essais avec du syngaz réel.

# PÔLE EXPLOITATIONS

**POUR ALTAWEST, APPORTER DE VÉRITABLES SOLUTIONS ÉNERGÉTIQUES, C'EST AUSSI MAÎTRISER JUSQU'À L'EXPLOITATION LA MISE EN ŒUVRE DE SES TECHNOLOGIES. LE PÔLE EXPLOITATIONS DU GROUPE OPTIMISE AINSI L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET LES PERFORMANCES ÉCONOMIQUES DE LA FOURNITURE D'ÉNERGIE POUR SES CLIENTS.**



Déjà acteur dans le domaine de l'incinération des ordures ménagères, le Groupe peut intervenir dans de nouvelles opérations comme opérateur ou même investisseur. Il entend également se renforcer dans les services qu'ouvre la transition énergétique. Altawest développe ainsi des projets dans le domaine de la valorisation énergétique des Combustibles Solides de Récupération, en s'appuyant sur les savoir-faire développés par le Pôle Thermique, sur l'expérience de gestion opérationnelle de sites industriels, et en capitalisant sur sa capacité à développer des projets et à en assurer le financement.

## Un expert reconnu de l'exploitation des Unités de Valorisation Énergétique

Dans l'incinération, Inova est actif sur le marché français depuis 1971 en combinant les activités de constructeur de centrales et d'exploitant. En 2017, Inova Opérations s'est recentré dans le métier d'exploitation d'Unités de Valorisation Énergétique et a géré jusqu'en mars 2020 l'une des plus grandes centrales biomasse en activité en France (plus de 21 MW).

Inova Opérations gère pour le compte de ses clients des domaines industriel, hospitalier ou résidentiel, trois sites traitant divers déchets : ordures ménagères, déchets industriels banals, déchets d'activité économique et déchets hospitaliers. La filiale d'Altawest

valorise ainsi l'énergie produite en électricité ou en chaleur. Inova Opérations participe en partenariat à l'exploitation d'une quatrième usine à Besançon. Au total, plus de 230 000 tonnes de déchets sont traitées chaque année.

## Une contribution active à la transition énergétique

Le Groupe Paprec et le Groupe Altawest contrôlent à parts égales Inova Opérations, donnant à la société sa double compétence d'énergéticien et d'acteur majeur dans le domaine des déchets. La société est en mesure de proposer des solutions originales favorisant la transition énergétique dans une démarche d'économie circulaire.

### L'offre Inova Opérations

#### / LA RÉNOVATION

Inova Opérations, qui dispose de ses propres compétences d'ingénierie, peut faire appel pour la spécification et l'exécution de travaux aussi bien à des sociétés externes qu'aux ressources internes. Le premier feu de l'usine de Besançon en 2019 est un exemple de coopération de sociétés du Groupe et de partenaires tiers au service des clients.

#### / LA GESTION

Les organisations opérationnelles des usines peuvent s'appuyer sur des services support qui capitalisent sur le savoir-faire des équipes d'Inova Opérations. L'organisation en place fédère la compétence normative et les interfaces avec les parties intéressées comme la Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL) et les clients, grâce à des outils numériques qui facilitent la gestion et le suivi des installations.

Cette information digitale, qui peut être partagée avec les clients, offre aussi les moyens d'une optimisation économique des usines gérées par Inova Opérations.

#### / L'OPTIMISATION DU POSTE GRAND ENTRETIEN RENOUVELLEMENT

La maintenance préventive et les outils intégrés de Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO) sont utilisés sur les sites gérés par Inova Opérations. La société bénéficie des apports technologiques dans le domaine du soutien logistique liés aux activités de Jeumont Electric et de Leroux & Lotz Technologies.

Des solutions comme la reprise de personnel, le tuilage, le détournement provisoire de déchets et le traitement des résidus peuvent également être déployées au cas par cas, en fonction des demandes du marché et en veillant à satisfaire les attentes des acteurs du territoire.



# PÔLE THERMIQUE

**GRÂCE À L'EXPERTISE DE SON PÔLE THERMIQUE, LE GROUPE ALTAWEST OFFRE AUX ACTEURS INDUSTRIELS ET PUBLICS DES SOLUTIONS DE COMBUSTION ET DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE INNOVANTES ET EFFICACES CONTRE LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE. ELLES SONT MISES EN ŒUVRE DANS UNE LOGIQUE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, ADAPTÉE AUX TERRITOIRES.**



Au sein du Pôle Thermique, Leroux & Lotz Technologies conçoit, développe et met en service des systèmes de combustion adaptés à tous types de combustibles. La filiale d'Altawest opère sur deux sites en France, à Nantes et Grenoble, et commercialement en Pologne. En 2019, la cession des activités de process dans l'Oil & Gas a permis à LLT de se concentrer sur les métiers de la transition énergétique et environnementale à travers la valorisation des produits de l'économie circulaire et l'efficacité énergétique. Son offre de projets neufs ou de rétrofit s'appuie sur des solutions opérationnelles parmi les plus efficaces, dans le strict respect des contraintes environnementales.

## Des systèmes de combustion de référence

Dans les dix dernières années, LLT a installé plus de 5 000 MW avec plus de 300 réalisations sur tous types de biomasses.

Parmi les plus récentes :

- Brinsa en Colombie : un système de combustion à lit fluidisé circulant de 115 MWth, produisant de la vapeur à partir de bois déchets et de résidus de pneumatiques ;
- Eska aux Pays-Bas : un système de gazéification à lit fluidisé circulant de 12 MWth pour alimenter en vapeur la papeterie de Hoogezand à partir de déchets pulpeur ;
- Brignoles en France : un système de combustion à grille de 61,5 MWth purement électrogène (21,5 MW), prévu pour

fonctionner avec du bois forestier puis modifié pour accepter de nouvelles catégories d'intrants ;

- Valaxion en France : rétrofit de l'Unité de Valorisation Énergétique de Besançon de 12 MWth, avec remplacement de la grille existante pour améliorer le rendement et ajout d'une SCR pour abaisser les émissions de NOx à 50 mg/Nm<sup>3</sup> ;
- Biomax en France : un système de combustion à lit fluidisé bouillonnant de 40 MWth avec condensation des fumées, fonctionnant en mode cogénération à partir de bois.

L'offre complémentaire de modélisation et d'optimisation Smart Performance permet de proposer une gamme de solutions couvrant disponibilité, rendement ou modification du mix des entrants.

## Des solutions technologiques pour le climat

LLT s'appuie sur une R&D innovante, développant des produits destinés à la diffusion commerciale.

Les technologies de valorisation développées couvrent les domaines de la combustion, de la gazéification, et de l'Oxydation HydroThermale.

### / LA VALORISATION DES DÉCHETS HUMIDES

L'Oxydation HydroThermale (OHT) des déchets consiste à chauffer à 250° et à une pression de 150 bars des déchets chargés en matière organique. L'injection d'air sous-pression dans le réacteur conduit à la dégradation de la matière organique. LLT fournira aux Chantiers de l'Atlantique un OHT traitant une partie des déchets organiques liquides produits par des navires opérés par Celebrity Cruises.

### / LA MAXIMISATION DU RENDEMENT ÉLECTRIQUE PAR LA GAZÉIFICATION

La gazéification, grâce à l'élimination des polluants en phase gazeuse, permet d'obtenir un rendement électrique supérieur à celui obtenu par une combustion directe

des déchets. Le gaz de synthèse ainsi obtenu peut, par exemple, alimenter des moteurs à gaz pour produire de l'électricité ou servir à la production de méthane injecté et stocké dans les réseaux de gaz.

### / UN BIOMÉTHANE DE QUALITÉ RÉSEAU

Le projet Titan V a pour objectif de traiter des déchets de bois, de Combustibles Solides de Récupération ou de boues de stations d'épuration pour produire une énergie durable pilotable et stockable. Il se concrétise par l'installation d'une unité de méthanation biologique connectée au pyrogazéifieur conçu par LLT sur la plateforme R&D Innov'Energy de Nantes.

### / L'UTILISATION ÉCOLOGIQUE DU CO<sub>2</sub>

Jupiter 1000 est une installation innovante de production de méthane (50 kg/h) à partir d'hydrogène issu d'électrolyse et du CO<sub>2</sub> capté dans les fumées d'échappement d'une centrale thermique. La filiale d'Altawest réalise notamment l'unité de captage de CO<sub>2</sub> du démonstrateur et sa mise aux spécifications.



# PÔLE ÉLECTRIQUE

**POUR LES MARCHÉS DU NUCLÉAIRE ET DE LA MARINE MARCHANDE ET MILITAIRE, LES SOCIÉTÉS DU PÔLE ÉLECTRIQUE SE POSITIONNENT COMME FOURNISSEURS DE RÉFÉRENCE DE SOLUTIONS INTÉGRÉES DE CONVERSION D'ÉNERGIE. LE PÔLE DÉVELOPPE SES ACTIVITÉS SUR LE MARCHÉ INDUSTRIEL, EN PARTICULIER LES INDUSTRIES DE PROCESS ET DE L'EAU AVEC LES MÊMES OBJECTIFS : OPTIMISER LES PERFORMANCES DES ÉQUIPEMENTS DE SES CLIENTS ET LIMITER LEUR CONSOMMATION D'ÉNERGIE.**



Opérant sous la marque Jeumont Electric, le Pôle Électrique s'appuie sur quatre sites en France (Jeumont Electric Maintenance à Carquefou, Champagne-sur-Seine, Étupes, et le site historique de Jeumont), un site de fabrication en Inde dans le Gujarat, et un réseau de sociétés commerciales ou de partenaires dans 27 des 70 pays dans lesquels les produits Jeumont Electric ont été installés. Déployant leurs produits de haute technologie dans la conversion d'énergie (machines de forte puissance, variateurs de vitesse, auxiliaires) et les services associés, les sociétés Jeumont Electric offrent à leurs clients des solutions fiables et innovantes dans toutes les applications des machines tournantes. Ces solutions s'appuient sur un effort de Recherche et Développement avoisinant 5 % du chiffre d'affaires du Pôle. Leur savoir-faire industriel permet de répondre aux conditions de performance et de qualification les plus exigeantes.

## Plus d'un siècle d'innovation

De la présentation d'un alternateur de 1 875 kVA à l'Exposition Universelle de Bruxelles en 1909 aux génératrices supra-conductrices déployées en 2018, Jeumont Electric s'est imposé dans plusieurs domaines comme un champion technologique :

- Le nucléaire dès 1961, avec les moteurs des pompes primaires, organes de sécurité qui équipent tout le parc des centrales EDF, Framatome, Areva.
- La production d'énergie avec le premier turbo-alternateur de forte puissance à Porcheville en 1966.
- La marine avec les premières propulsions des sous-marins de la classe Scorpène en 1999, solutions à aimants permanents, remarquables par leur compacité et leur discrétion acoustique.

## Efficacité énergétique et fiabilité dans le respect des exigences gouvernementales

### / LES MACHINES SYNCHRONES

Jeumont Electric développe des alternateurs qui transforment de l'énergie mécanique en énergie électrique : des machines 2 à 4 pôles lisses ou 4 à 16 pôles saillants de la technologie Jegsy dans une gamme de puissance qui va jusqu'à 100 MVA et pour des vitesses pouvant atteindre 5 000 tours/mn ou dont le diamètre extérieur peut dépasser 12 m dans le cas des applications hydrauliques. De même, Jeumont Electric conçoit des moteurs 2 pôles qui transforment l'énergie électrique en énergie mécanique jusqu'à 5 000 tr/mn pour des puissances de 4 à 40 MW, ainsi que des moteurs lents, démarrables directement sur le réseau avec l'insertion de dispositifs complémentaires si nécessaire.

### / LES MACHINES ASYNCHRONES

Jeumont Electric est mondialement réputé pour la fiabilité de ses matériels dans des applications particulièrement exigeantes de production d'électricité et d'entraînement industriel comme les compresseurs, les ventilateurs, les pompes etc. La filiale d'Altawest est le fabricant de référence de tous les moteurs de Groupes Moto Pompes Primaires (GMPP) pour les centrales

nucléaires en France et à l'étranger. Elle conçoit les propulsions de plusieurs bâtiments de la marine commerciale ou militaire, comme pour le projet de 12 sous-marins australiens où sont fournis les machines asynchrones à aimants permanents, les armoires de contrôle associées et le MCO (Maintenance en Condition Opérationnelle). Pour ces machines asynchrones, les puissances produites sont comprises entre 0,5 et 25 MW, pour des machines de 2 à 14 pôles et des tensions de 3 à 15 kV. L'entreprise fournit également des moteurs à bague à partir de 1 MW, pour les cimenteries.

### / LES VARIATEURS DE FRÉQUENCE

Jeumont Electric complète ces familles de produits par des systèmes de commandes et plusieurs gammes de variateurs de fréquence :

- Moyenne tension de 3,3 à 11 kV, PWM IGBT DFE ou AFE 3 et 5 niveaux pour tous types d'applications.
- Spécifique marine de 1 à 20 MW, incluant les solutions militaires pour les machines synchrones à aimants multiphasés.

Enfin, Jeumont Electric Maintenance assure le soutien logistique et des prestations de maintenance sur les équipements fournis.



# INNOVATION

## LA SMART INDUSTRIE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

LES TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES SE DÉVELOPPENT AU CŒUR DES USINES, DES PROCESS ET DES SERVICES DU GROUPE ALTAWEST. LA VOLONTÉ : AMÉLIORER LA FLEXIBILITÉ ET LA PERFORMANCE TOUT EN APPORTANT DES SOLUTIONS DE PLUS EN PLUS PERSONNALISÉES.



### Aux avant-postes de l'usine 4.0

Jeumont Electric s'est lancé dans un vaste programme de digitalisation de son outil de production. Ainsi le numérique connecte les outils, les process et les postes de travail pour plus de souplesse et de réactivité : supervision connectée et partagée des lignes de production, digitalisation de la documentation technique, édition sur tablette des comptes rendus de contrôle d'opérations... Le nouveau Centre d'Excellence d'Essais contrôle désormais, à distance, les bancs d'essais numérisés des machines et permet aux clients de visualiser sur écran, en temps réel, les résultats des mesures réalisées.

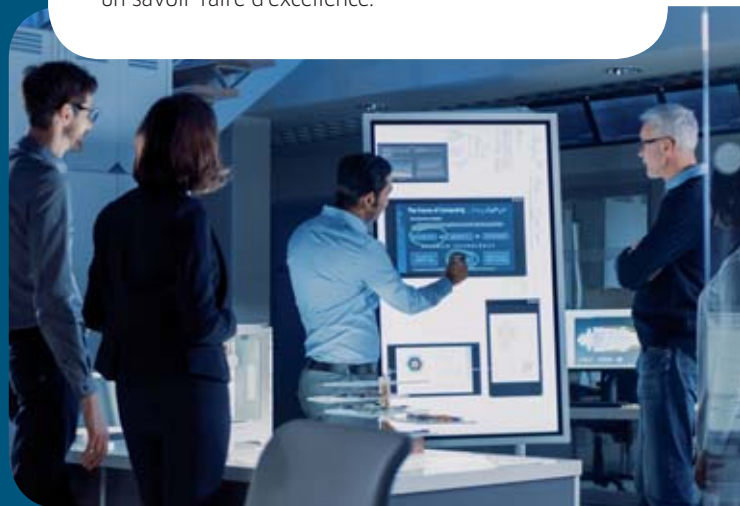
Les robots collaboratifs font aussi leur entrée dans l'usine. Ils viennent libérer les opérateurs des manipulations de charges au profit de missions à valeur ajoutée. Ils positionnent des armoires électriques, posent des capots, empilent des moteurs, ou approvisionnent des postes de travail des pièces et outillages nécessaires. Résultat : les conditions de travail sont optimisées et les délais sont raccourcis.

### Un service Smart Performance aux côtés des exploitants

À partir des audits d'exploitations fournis par ses clients, le pôle Smart Performance de Leroux & Lotz Technologies propose un service d'analyse du fonctionnement des installations et d'optimisation de leur performance opérationnelle. Un moyen de consolider un retour d'expérience sur la durée de vie des équipements et d'accompagner les clients sur le long terme avec des solutions innovantes et un savoir-faire d'excellence.

### Simplifier la collecte et le traitement des données

Inova Opérations développe un outil digital de pilotage des usines d'incinération, son cœur de métier. Le principe : un logiciel consolide les données collectées sur les capteurs par les chefs de quart ou dans le système d'information de l'usine, telles que les volumes d'ordures ménagères incinérées, les volumes de matières résiduelles, les valeurs d'émissions polluantes, ainsi que des données financières de l'exploitation. Il réalise également en temps réel des analyses personnalisées pour l'exploitant et son client. De plus, un outil de GMAO (Gestion de Maintenance Assistée par Ordinateur) permet plus de souplesse dans l'exploitation en optimisant le GER (Grand Entretien Renouvellement) et les opérations de maintenance préventive.



# ÉLÉMENTS FINANCIERS

## 1/ Évolution du périmètre de consolidation du Groupe

Les comptes consolidés du Groupe sont préparés selon les normes IFRS et ont été audités sans réserve pour la période 2019.

Le Groupe est organisé autour des pôles stratégiques suivants :

- **Pôle Électrique** : constitué des sociétés sous la marque Jeumont (principalement Jeumont Electric, JE Maintenance et JE India).
- **Pôle Thermique** : constitué de la société Leroux & Lotz Technologies et de sa filiale polonaise.
- **Pôle Exploitations (sociétés en participation)** : constitué des sociétés sous la marque Inova : Inova Var Biomasse (JV avec la Caisse des Dépôts), et Inova Opérations (en JV avec le Groupe Paprec), pour la plupart consolidées par mise en équivalence.

Les principales évolutions de périmètre sont les suivantes :

- **Activité Industrie** : cession partielle du fonds de commerce de l'activité Industrie de la société LLI (activités unités de process pétrole-gaz et machines spéciales) ainsi que des éléments d'actifs et de passifs attachés au profit d'une société tierce. Le désengagement complet de cette activité est prévu en 2020.
- **Sur le Pôle Exploitations** : un accord exclusif d'achat a été signé fin 2019 portant sur la vente de l'intégralité des actions de la société Inova Var Biomasse et Inova Énergie, respectivement propriétaire et exploitant de la centrale électrique biomasse de Brignoles. Le closing juridique (transfert effectif des titres et encaissement du produit de cession) est quant à lui intervenu à la fin du premier trimestre 2020. Cette opération entre dans la logique de rotation d'actifs du Pôle, et contribuera au développement de nouveaux projets.

Il convient également de préciser, qu'en application de la norme IFRS 5, le périmètre des activités abandonnées ou en cours de cession a évolué ainsi :

- Inova Énergie est désormais considérée comme une activité en cours de cession.
- Inova SAS, société sans salarié et sans activité opérationnelle est désormais considérée comme une activité abandonnée du fait de la cessation d'activité programmée.

Les chiffres clés sont présentés en vision consolidée (selon le référentiel IFRS GAAP) et en vision par pôle d'activité (selon le référentiel French GAAP).

Principaux agrégats (M€) IFRS GAAP	FY18 Réel	FY19 Réel
CA	175,1	152,7
EBITDA	13,4	14,2
% EBITDA sur CA	8 %	9 %
Résultat Opérationnel Courant	8,2	8,2
% ROC sur CA	5 %	5 %
Résultat Opérationnel	20,5	6,4
% RO sur CA	12 %	4 %
Résultat net des activités poursuivies	18,8	4,7
% RN sur CA	11 %	3 %
Résultat net des activités abandonnées	(0,1)	(9,9)

## 2/ Prise de commandes et activité

Le niveau de commandes enregistré en 2019 sur le périmètre des activités poursuivies s'élève à 140,6 M€, stable par rapport à l'année précédente sur un périmètre équivalent.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'ensemble du Groupe atteint 152,7 M€ en 2019 contre 175,1 M€ au titre de l'exercice précédent. Cette baisse est principalement l'effet d'une variation de périmètre pour 30 M€ (sociétés Inova Opérations et Inova Énergie, respectivement mise en équivalence et destinée à être cédée). Cette baisse a été partiellement compensée par une augmentation du chiffre d'affaires des activités poursuivies (+7 M€) par rapport à 2018.

La part export de 60,5 % est en nette progression par rapport à 2018. Cette augmentation est notamment imputable au Pôle Thermique dont la part export continue à se développer.

Le Groupe a élevé son niveau de dépenses d'investissement à plus de 8 M€ (dont 50 % en R&D), engagés par :

- Jeumont Electric qui a continué tout au long de l'année 2019 ses efforts importants en matière de R&D, notamment dans les Drives, dans la recherche de meilleures performances technologiques et/ou d'avantages compétitifs. De nouveaux projets structurants, en particulier sur l'outil industriel, ont été lancés en 2019.
- Leroux & Lotz Technologies dont les dépenses de R&D ont été poursuivies notamment sur les technologies de gazéification et sur des programmes d'efficacité énergétique.

(M€)	FY18 Réel	FY19 Réel
Pôle Électrique	107,6	107,2
Pôle Thermique	27,4	37,6
Pôle Exploitations	30,0	*
Activité Industrie	6,6	2,8
Autres	0,2	1,0
Chiffre d'affaires	171,8	148,6
Ajustement de consolidation	3,3	4,1
CA consolidé	175,1	152,7
CA des sociétés en cours de cession*		13,4
Pôle Exploitations (CA des sociétés en participations)	21,8	42,5

\* Application IFRS 15



## LES FAITS MARQUANTS QUI SOUS-TENDENT L'ACTIVITÉ PAR PÔLE SE DÉCLINENT COMME SUIT :

### Pôle Électrique

Le chiffre d'affaires est resté stable par rapport à l'année 2018.

L'activité commerciale a été soutenue avec une prise de commandes en progression de l'ordre de 20 % par rapport à l'année précédente :

- Segment « Marine » : conclusion de la première commande d'études avec Naval Group liée au marché des sous-marins australiens, générant potentiellement plus de 300 M€ de CA sur les dix prochaines années.
- Segment « Industrie » : report de commandes sur 2020.
- Les segments « Services » et « Nucléaire » sont restés stables par rapport à 2018.

### Pôle Thermique

L'activité commerciale est restée dynamique malgré un décalage de certaines commandes initialement attendues sur le 2<sup>e</sup> semestre 2019.

Le chiffre d'affaires 2019 a progressé de 33 % par rapport à 2018, reflétant un bon niveau d'avancement des affaires dans le carnet.

### Pôle Exploitations

Les contrats à long terme de type délégation de service public ont assuré l'essentiel de l'activité de la société Inova Opérations qui a par ailleurs renouvelé son contrat de Chinon.

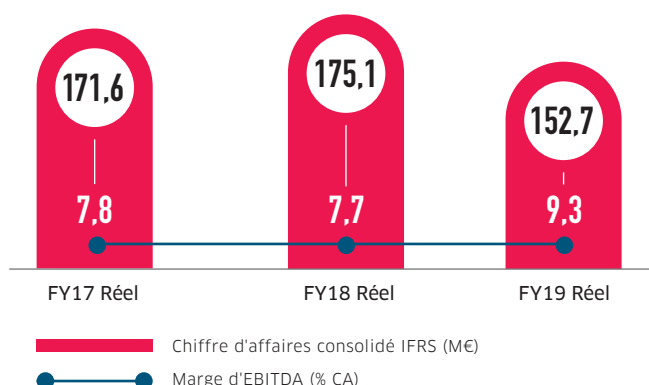
La centrale biomasse de Brignoles a confirmé sa bonne performance et s'est préparée à une évolution du plan d'approvisionnement mis en œuvre dès la fin de l'année 2019.

## 3/ Analyse de la performance du Groupe

Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) en 2019 de l'ensemble du Groupe est de 8,2 M€, d'un niveau sensiblement équivalent à 2018.

L'EBITDA 2019 ressort à 14,2 M€, en progression de 6 % par rapport à 2018.

Le coût de l'endettement financier, à 0,9 M€ en 2019 (contre 0,6 M€ en 2018) reste, post-augmentation de l'endettement bancaire Moyen Long Terme, très limité.



Le Groupe constate en 2019 un Résultat après impôts des activités poursuivies de 4,6 M€ contre 18,8 M€ l'année précédente, étant précisé que ce dernier incorporait en 2018 des plus-values de cession d'actifs.

Le Résultat net 2019 part du Groupe est quant à lui négatif de 5,2 M€ en raison d'une provision exceptionnelle et définitive comptabilisée en 2019 au sein du résultat net des activités abandonnées.

## 4/ Des moyens financiers renforcés

Après une récente période de recentrage stratégique sur ses activités cœur, le Groupe a amorcé au cours de l'année 2019 une nouvelle phase de croissance en ayant bouclé la levée d'un financement bancaire de 42 M€.

Cette opération prend la forme d'un crédit syndiqué mis en place au niveau d'Altawest composé de plusieurs lignes confirmées destinées à financer le développement du Groupe sur les cinq prochaines années et à refinancer une partie de l'endettement financier. Ce financement s'est fait dans des conditions de marché encore extrêmement favorables bénéficiant de taux d'intérêts à un niveau historiquement bas.

Cette opération structurante, réalisée dans de bonnes conditions, est un gage de la confiance que nous renouvelons nos partenaires bancaires historiques en vue du développement de nos activités cœur.

Au 31/12/2019, seul un montant de 22 M€ a été débloqué sur l'exercice.

Ainsi, à fin 2019, la dette nette du Groupe ressort à 11,3 M€ tenant compte d'un endettement bancaire de 27,7 M€ (hors dettes de location simples « dettes IFRS 16 ») et d'un niveau de disponibilités de 16,4 M€.

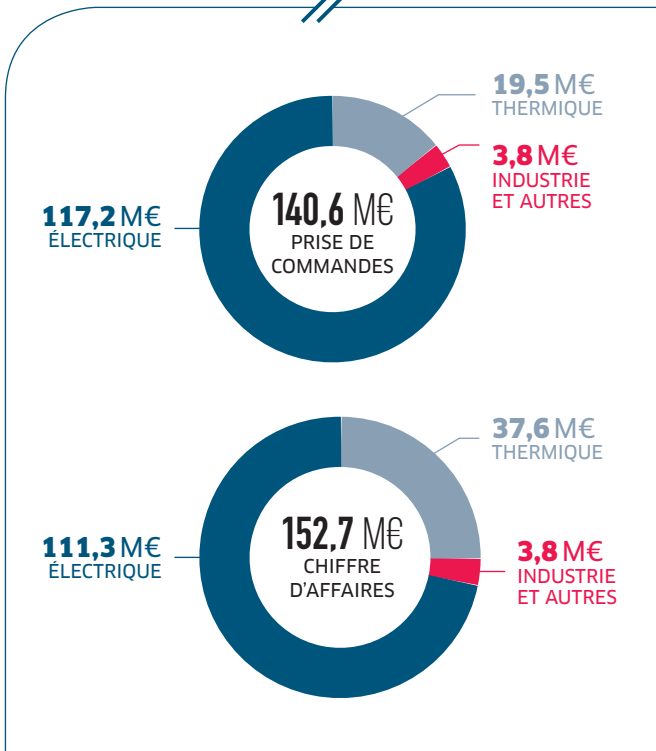
## 5/ Principaux chiffres clés Pôle Exploitations « sociétés en participation »

À fin 2019, ce Pôle est constitué de la société IVB détentrice de la centrale de Brignoles et de la société Inova Opérations.

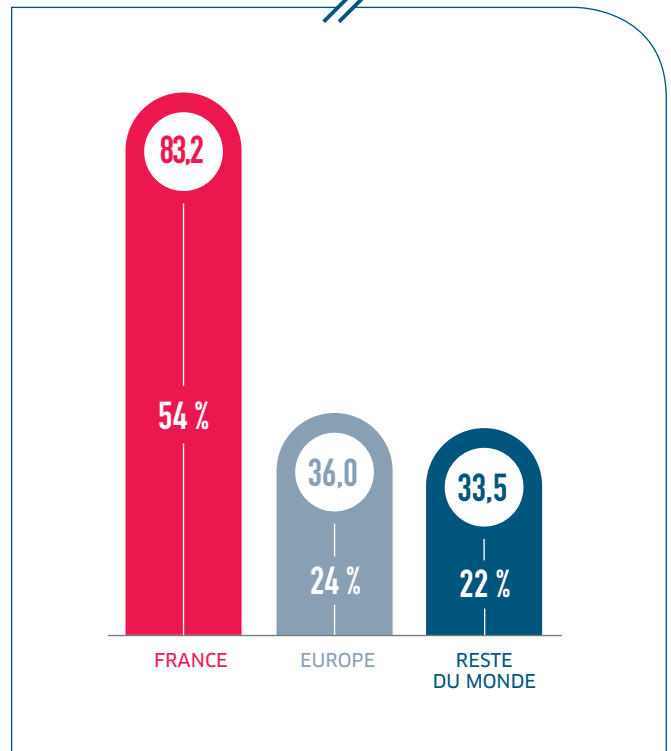
Principaux agrégats (M€)	FY19 Réel
CA - IVB	21,4
CA - IO	21,1
CA TOTAL	42,5
EBITDA	7,1
% EBITDA sur CA	33 %

# DONNÉES CLÉS

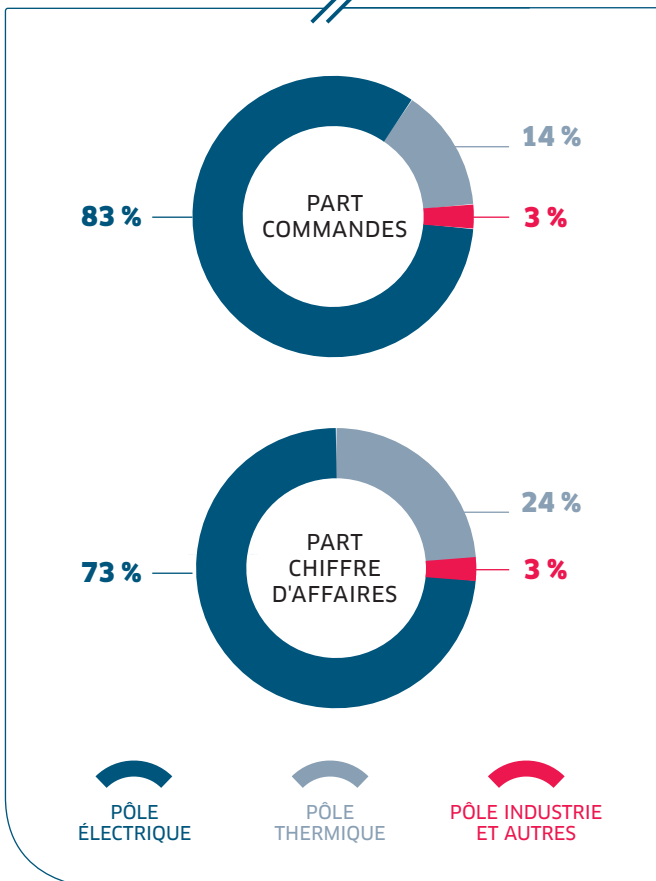
PRISE DE COMMANDES & CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ



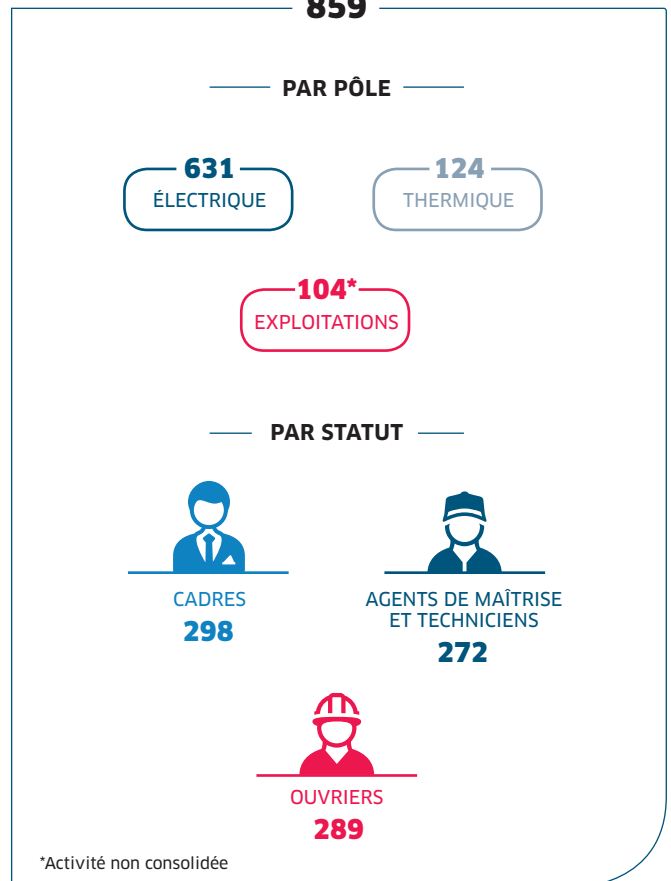
RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2019 (M€)



RÉPARTITION GROUPE (%)



NOMBRE DE SALARIÉS 31/12/2019

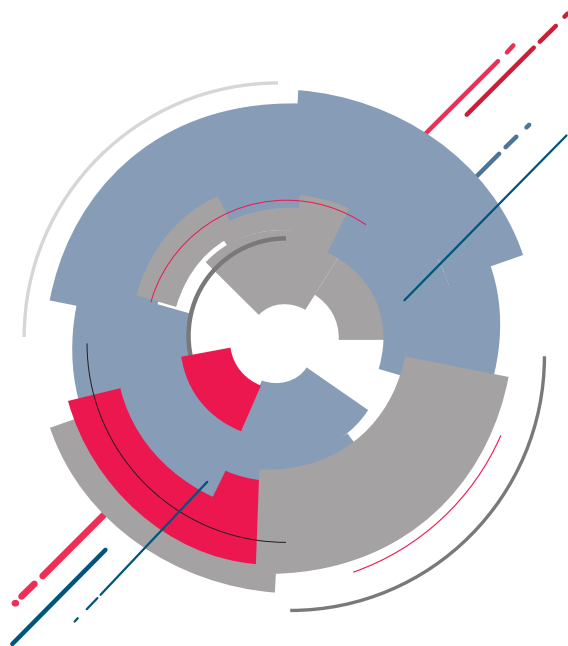


# ALTAWEST DANS LE MONDE

## Implantations à l'international

- Siège et Centres d'ingénierie
- Sites industriels
- Agents commerciaux
- Bureaux commerciaux
- Unités de Valorisation Énergétique exploitées
- Centrale Biomasse exploitée





L'ÉNERGIE IMAGINATIVE

[www.altawest.net](http://www.altawest.net)